



ステークホルダーの皆様と真摯に向き合い 信頼の絆を未来へつないでいきます

電業社は、2025年に創業115周年を迎えました。1910 年以来、水の流れを制御するポンプ技術を磨き続け、社会 の発展とお客様の設備や施設の性能向上に貢献してまいり ました。私たちの使命は、高い技術力で製品の耐久性・安 全性を確保するだけにとどまりません。お客様に安心して永く ご使用いただくために、事業を継続し価値を提供し続けるこ とこそ、私たちの責務であり誇りです。お客様に育てていただ き、共に築いてきた確かな信頼関係こそが、今日の電業社の 礎となっています。115年の歩みを共にしてくださったステー クホルダーの皆様に、心より感謝申し上げます。

2025年度が最終年度となる「中期経営計画2025」では、 サステナブルでグローバルな企業を目指し、全社を挙げて事 業基盤の再構築に取り組んでいます。2024年度は、前年度 からの受注残が順調に売上へつながったことも奏功して、売 上高・営業利益共に過去最高を達成しました。一方、売上 構成の面では、現在当社グループの売上の約8割は国内市 場によるものですが、持続的な成長のためには海外売上の 拡大は不可欠です。海外市場への展開において特に注力し ていくのは、当社グループが生産拠点を持つインドです。イン ドのお客様とは約半世紀年にわたるお付き合いがあり、深 い信頼関係を構築できています。インドでの実績を足がかり に、中東やアフリカ等への市場展開を進めていきます。

世界中から必要とされる企業となるためには、確かな技術 や効率的な生産体制に加え、サステナビリティ経営によって 企業価値の向上を図る必要があると考えています。当社グ ループは2023年に「サステナビリティ基本方針」と5つのマ テリアリティ(重要課題)を定めています。今後も事業活動を 通じて世界中の水問題や環境問題の解決に貢献していくた めに、海外展開を見据えグローバル人材の採用・育成を積 極的に進めるとともに、特に人的資本のさらなる充実に一層 注力してまいります。

当社は、従業員が「働きがいのある会社だ」「ここで働き 続けたい」と感じられることが最も望ましい状態だと考えてい ます。その実現に向け、教育制度の充実、働きやすい環境の 整備、適正な報酬の提供など、人的資本への投資を積極的 に進めていきます。さらに、従業員との対話を重視し、一人ひ とりの能力を活かす機会を創出することでモチベーションを 高めていくことを目指します。また、2025年度には当社初と なる女性の社外取締役が1名就任しました。当社が重視し ている女性活躍の推進に向けて、多様な観点から助言をい ただくなど、多様性のある組織づくりと人的交流の活性化を 促し、持続的な成長に向けた基盤を強化します。

私たちは、これからもすべてのステークホルダーの皆様と 真摯に向き合い、対話を重ねながら、信頼関係を積み重ね 未来へとつながる関係を築いていきます。そして、「水と空気 を通じて豊かな未来社会を創造する」というパーパスの実現 に向け、社会に貢献できる企業であり続けるため、これから も挑戦を続けてまいります。

代表取締役社長 无坂典男 最高執行役員社長

サステナビリティ基本方針

私たち電業社グループは、「物作りの技術を中心とした企業活動」を行い、 将来とも発展することを目指すという経営理念に基づき、事業活動を通じて持続 可能な社会の実現に貢献するとともに、持続的な企業価値の向上を目指します。 電業社グループは、その実現に向けて以下を実践していきます。

】地球環境・地域社会とともに

- 地球環境の保全に向けて、事業活動に伴う環境負荷低減に 積極的に取り組みます。
- イノベーションを通じて社会に安全で有用な製品及びサービス を提供し、持続可能な開発目標(SDGs)の達成に取り組みます。
- •地域社会との連帯と調和を図り、緊密なコミュニケーション を通じて、良き企業市民としての責任を果たします。

2 お客様とともに

- •独自の技術を駆使してより良い製品を創り、社会の進歩に 寄与します。
- ●安全と品質を確保し、有用な環境配慮型製品・サービスを 提供します。

3 お取引先様とともに

- •お取引先様と共存共栄の実現を目指します。
- •公正かつ自由な取引を維持するための法令を遵守し、お取 引先様との長期的で安定した信頼関係の樹立に努めます。
- サプライチェーン全体で人権問題に取り組みます。





4 従業員とともに

- 従業員の雇用及び処遇における差別を行わず公平に対応 します。また、従業員の多様性の確保に努めます。
- •従業員が安全・安心かつ健康的に働ける職場環境の維持・ 向上に努めます。
- •自己実現の場の提供と自己啓発の支援を行い、従業員の 能力開発に取り組みます。

5 株主・投資家様とともに

持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に向けて、法 令や規則に基づく適正な情報開示を行うとともに、株主 及び投資家等との対話を促進します。

サステナビリティ推進体制

取締役会の監督のもと、代表 取締役社長をはじめ、サステナビ リティ委員会・サステナビリティ 推進事務局・サステナビリティ推 進室が中心となって管理・推進 体制を構築しています。



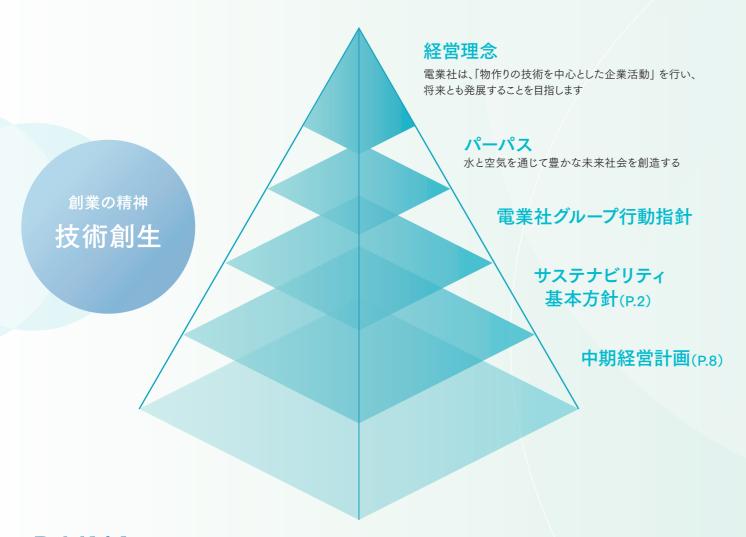
SDGsへの貢献 — DMW Wav



株式会社電業社機械製作所は持続可能な発展に貢献するとともに、地域 社会の課題解決や、環境負荷軽減に取り組み、2030年をターゲットイヤーと する国連サミットで採択されたSDGsの目標達成に取り組んでいきます。

信頼と実績の115年を礎にして株式会社電業社機械製作所は、その社 風と国連が提唱するSDGs思想を融合させ、社業の発展とともに社会課 題への解決に向けて貢献をしていきます。SDGs推進チームは、それを関 係者全体で共有していく手段として、"DMW Way"と命名しました。

PHILOSOPHY DMWの理念体系



DMW 電業社グループ行動指針(抜粋)

社会ルールの 理解と遵守

雷業社及び関係会社(以下「雷業社グループ」といいます。)の役員及び従業員はビジネス社会のルールを理解し導 守します。ここでいうビジネス社会のルールとは、国、地域の法律・条例・慣習等の総称です。

持続可能な社会の 実現への取組

雷業社グループは、水と空気を通じて豊かな未来社会を創造するという当社のパーパスの実践により持続可能な社会 の実現に貢献します。

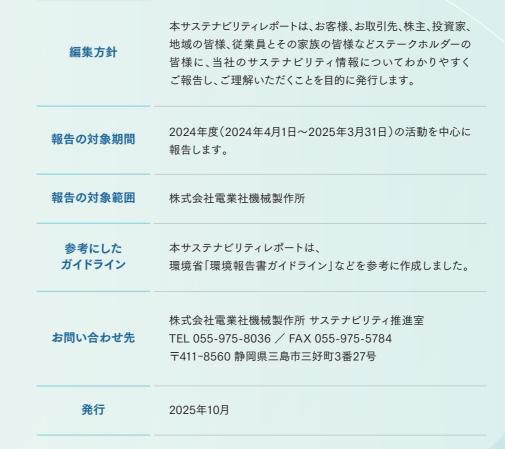
- (1)サステナビリティを経営に組み込み、イノベーションを通じて社会に安全で有用な製品・サービス及びシステムを開 発、提供することにより、持続可能な開発目標(SDGs)の達成に取り組んでいきます。
- (2)「パートナーシップ構築宣言」を公表しており、取引先との取引適正化を始めとするサプライチェーンとの連携・共 存共栄を進め、持続可能な関係の構築を目指します。
- (3)地域社会の一員として、行政や地域が行う活動には積極的に参加し、地域とともに活動できる場の設定に努めるな ど、地域社会との連帯と調和を図り、緊密なコミュニケーションを通じて、良き企業市民としての責任を果たします。
- (4)エンゲージメント向上の視点から、当社の重要なステークホルダーである従業員の自発的な社会参加を推進・支

人権の尊重

電業社グループは、人権を尊重し、人種、国籍、信条、性別、宗教、社会的身分、出身、障がいの有無などに基づく一切の 差別を行いません。雷業社グループは、あらゆる形態の強制労働、児童労働を行いません。また、職場においては、差別的な 言動、セクシャルハラスメント、パワーハラスメント等の人権を侵害する行為を行いません。

環境への取組

環境を常に考えた事業活動の展開を根幹とし、よい環境づくりに役立つ技術の研究、開発、生産及び製品提供を行い ます。電業社グループがお客様に提供する製品は、豊かな社会生活を実現するために使われていますが、一方ではその 生産過程において環境に負荷をかけている事も事実です。これら環境負荷の低減を実現することは企業市民としての 責務です。自然との調和を図り、健康的な社会環境づくりに積極的に取り組みます。



CONTENTS

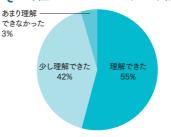
- **01** TOP MESSAGE
- 02 サステナビリティ基本方針
- **03** DMWの理念体系/ 電業社グループ行動指針
- 04 目次/編集方針
- **05** 115年のDMWプライド
- 07 DMWの価値創造
- 08 中期経営計画2025
- 09 マテリアリティ(重要課題)
- 11 事業活動に伴う環境負荷の低減
- 14 ものづくりを通じた顧客課題の解決
- 17 事業領域の拡大
- 20 人的資本の充実
- 24 特集座談会 職場環境創造・女性活躍プロジェクト ─誰もが活躍できるDMWを目指して─
- 28 ガバナンス体制の充実
- 31 サステナビリティ委員長メッセージ - 32 社外取締役メッセージ
- 33 社会貢献活動
- 35 役員一覧
- **36** ESGデータ
- 37 会社概要

サステナビリティレポート2024 アンケート結果より

昨年発行した『サステナビリティレポート2024』について社内でアンケートを実施したところ、10代から60代までの幅広い年 齢層、様々な部門の従業員から回答を得ることができました。以下にアンケート結果の一部をご紹介します。寄せられたご意 見を本サステナビリティレポートの制作に反映するとともに、今後は情報発信をさらに充実させ、ステークホルダーの皆様に 当社のサステナビリティ活動への理解を深めていただけるように取り組んでいきます。

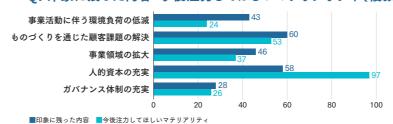
●対象: 電業社グループ従業員 ●回答者数: 149名

O. 当社のサステナビリティ経営への取り組み内容を理解できましたか



「理解できた」「少し理解できた」と回答した割合は全体の97%を占め、多くの従業員 が当社のサステナビリティ経営への取り組み内容を理解していることが確認できまし た。選択理由のコメントでは、「日々の取り組みがサステナビリティ経営につながってい ることを再認識できた「「アクションテーマが項目ごとに分類されていて、会社として取 り組んでいる姿がわかりやすかった」「取り組み内容が広範囲であることがわかった」 などポジティブな意見が見られた一方、「内容は理解できたが文字量が多い」「説明の 機会が欲しい | といった改善要望も見られました。

O. 印象に残った内容・今後注力してほしいマテリアリティ(複数選択可)



いずれも「ものづくりを通じた顧客課題の解 決」と「人的資本の充実」の割合が高く、中 でも「人的資本の充実」は今後注力すべき取 り組み領域として回答数の多さが際立ってい ます。グループとして強調したい取り組みで あることから、2025年版ではより多くのペー ジを割いて紹介することとしました。

DMWプライド

2010

創業100周年

を迎える

2022

東京証券取引所 スタンダード市場に 移行

2025

創業115周年を迎える



おかげさまで 115 周年

社会インフラの複雑化や高まる防災ニー オンプラの機能化で向きつりがただえ、 環境性質は減へのニースに応え、 さらなる技術の高度化に取り組んでいます。

2024

低圧水処理設備用 エネルギー回収装置 DeROs-E®を発売

社会インフラを支える私たちの製品。高品質であること。高いパフォーマンスが数十年にわたり続くこと。

持ちうる最高の技術と情熱で、豊かな今日を創り、未来の社会へとバトンをつなぐこと。 それが、私たちの譲れないプライドです。

25mプールの水を15秒でためることができるポンプ。1.000mの高さまで揚水できるパワーを持つ高圧ポンプ。

全長 6m を超える巨大な送風機。 求められる性能・機能を満たすために、全てカスタムメイドで設計・製作しています。

1961

東京証券取引所 第二部に上場

1910 創業

中島平太郎氏の個人経営で 水力及び火力発電所土木工事 請負業を営業していた電業社に 水車部を設置(江戸川工場: 東京市小石川区関口水道町)

1915

人々の生活に欠かせない水と空気。私たち電業社機械製作所は、社会インフラを支え、

人々の暮らしを災害から守るための機械を115年にわたり作り続けてきました。

個人経営であった電業社 水車部を法人組織に改め、 株式会社電業社水車 製造所を創立

株式会社電業社 原動機製造所が 株式会社電業社水車 製造所を吸収、合併

上水道整備に注かし人から 上水温整幅に注別い、入本に 安定した生活を提供してきました。

1930

ポンプの製造を開始

電力事業に注力し、街を明るく、 展別事業に注別し、概を明らく、 人々の暮らしを豊かにしてきました。

191

株式会社芝浦 製作所から大型水車 製造業務を承継

1919

1943

日本証券取引法の

証券取引所に上場

公付により、東京

株式会社電業社 水車製造所が出資し 株式会社電業社 原動機製造所を設立 1955

河川水震から人々を守る安全

が無に注かしまたエネルギー

原発事業に参加し石油の

明で学者に重献してきました。 安定供給に重献してきました。

株式会社電業社原動機製造所が 6.000万円を出資し、 株式会社電業社機械製作所を設立 (上場は店頭銘柄となる)

株式会社電業社原動機製造所を 水車・発電機部門とポンプ・送風機・ ディーゼル機関等の産業機械部門 とに分割し、前者を東京芝浦電気 株式会社(現在の株式会社東芝)、

ファン・ブロワの製造を開始

後者を当社が承継

シンガポールに 事務所を開設 海外現地法人 **DMW** Corporation India Private Limitedを設立

商品化した逆浸透膜法 海水淡水化施設用 エネルギー回収装置 (ERD)が、第37回 (平成28年度)優秀省 エネルギー機器表彰 日本機械工業連合会 会長賞を受賞

国内メーカーとして初めて





2003

三島事業所へ移転

本社機能を



技術を磨き続けてきた当社の製品群

大型ポンプ

低揚程・大容量の ポンプで、河川用 雨水排水、下水 道、発電プラント等 で使用されます。



高圧ポンプ

高い圧力を必要 とするオイル&ガ や、石油精製・化 学プラント向けで 使用されます。



特殊バルブ

ダムの放流用とし て使用されます。 落差や開度にかか わらず、放流時の 水の勢いを弱め、 周辺環境を守り



ジェットファン

円筒形状のファン で、トンネル換気 用として使用され ます。



ブロワ

高い圧力の空気 を作り出す回転 機械で、主に下水 道のばっ気用とし て使用されます。



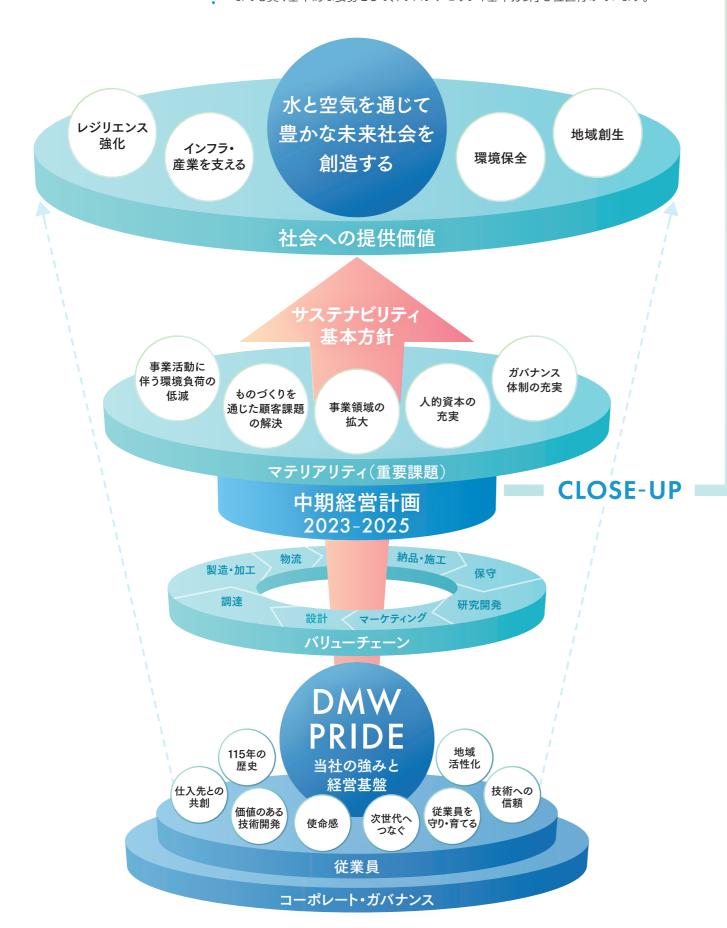
エネルギー回収装置

RO膜から排出さ れる濃縮水のエネ ルギーをピストンを 介して再利用する、 低騒音・高効率な エネルギー回収装 置です。



DMWの 価値創造

私たち電業社グループは、お客様やお取引先様、地域社会の皆様、従業員など、あらゆるス テークホルダーの皆様と培ってきた経営基盤を強みとして、「水と空気を通じて豊かな未 来社会を創造する」というパーパスを実現します。同時に、5つのマテリアリティを意識し、 中期経営計画を着実に実践することで、企業価値の向上を図ります。そして、現在から未来 までを貫く基本的な姿勢として、「サステナビリティ基本方針」を位置付けています。



中期経営計画2025



当社は2023年度から3年計画で取り組む「中期経営計画2025」を策定しました。

本中期経営計画では"Powering Passion"「その情熱を力に。」をスローガンに掲げ、全社員が情熱を持ち、お客様、お取 引先様をはじめとした全てのステークホルダーの皆様に誠心誠意向き合って、持続可能な社会の実現に貢献するととも に、目標達成を目指します。そして当社のパーパス「水と空気を通じて豊かな未来社会を創造する」に則り、サステナブルで グローバルな企業となるための、事業基盤の再構築に取り組みます。

最重要課題と 重要施策

- グローバル事業領域の拡大
- ▶選択と集中によるグローバル展開
- ▶顧客ニーズに即応する機動的な海外営業体制
- グローバル市場に対応する
- ▶バリューチェーン効率化による生産性向上
- 生産効率の追求
- ▶デジタル技術活用の推進による業務の全体最適化
- コア事業の安定収益体制化
- ▶風水力機械市場でのシェア拡大
 - ▶付加価値の最大化
 - ▶ものづくりとアフターサービスを通じた顧客課題の解決
- 人的資本経営の実践
- ▶グローバル人材の育成
- ▶安全・安心で働きやすい職場環境づくり
- 🧲 持続可能な社会との 共存共栄
- ▶環境負荷低減に向けたものづくりの事業体制確立
- ▶脱炭素社会、地域社会への貢献
- ▶企業グループ力の強化

目標数値

連結経営指標	受注高	海外受注比率	営業利益	売上高営業利益率	ROE	配当性向
目標値	270億円	20%	30億円	11%	9 %	30%

財務ハイライト(連結業績)







九州支店が福岡県SDGs登録制度と 福岡市Well-being&SDGs登録制度の登録事業者に認定

九州支店は、福岡県の「SDGs登録制度」及び福岡市の「Well-being&SDGs登録制度」に登録さ れました。これらの制度は、地域社会と連携しながら持続可能な未来の実現を目指す意思を示すも ので、当社の支店・営業所としては初の登録です。当社の製品は全国で展開されていますが、真にお 客様に寄り添うためには、単に製品を納入するだけでなく、企業として社会的責任を果たし、地域社 会に対して誠実な姿勢を示すことが不可欠です。今後は九州支店の取組を他拠点にも広げ、SDGs の理念に基づき、企業として社会に対して果たすべき責任を意識した活動を全社的に展開してまい ります。



MATERIALITY

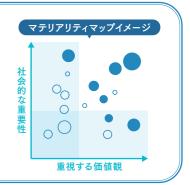
マテリアリティ(重要課題)

当社グループは、事業活動を通じて持続可能な社会の実現に貢献するとともに、

持続的な企業価値の向上を目指すため、以下5つのマテリアリティを定め、その解決に向けた施策に取り組んでいます。

(マテリアリティ特定プロセス)=

STEP 1	重要課題の洗い出し	●重要課題候補となるテーマの洗い出し
₹2	整理•分類•分析	●整理、分類 ●国際フレームワークとの比較・対照に基づいた分析
§ 3	評価	●「社会的な重要性」「重視する価値観」「自社の強み」の 3つの評価軸に基づいて重要課題の候補を評価
STEP 4	ディスカッション・ 特定・マッピング	ステークホルダー、ESG観点や自社の存在意義、 自社の提供価値等について議論を重ね、段階的に絞り込む 評価結果における妥当性確認を、経営層へ上程、承認



事業環境分析		マテリアリティ	当社の取組	指標	2030年度 目標値	2024年度 実績
重要なリスク 再生可能エネルギー(再エネ)調達によるコスト上昇 太陽光発電設備の投資金額 工場からの振動、騒音や油等の排出による信頼度の低下	機会 • ブランドイメージの向上 • 炭素税の導入等の潜在的な事業リスクの低下 • 顧客ニーズ対応による顧客からの信頼度向上 • 環境法遵守による高評価	事業活動に伴う 環境負荷の低減 ▶P.11	▶ 再エネを積極的に利用します。▶ 省エネと廃棄物排出量の削減に取り組みます。▶ 揮発性有機化合物の代替化合物の利用を促進します。▶ 工場の環境負荷軽減設備の導入を促進します。	温室効果ガス排出量削減率 (2013年度比)	46%削減	32%削減
重要なリスク	機会 ・脱炭素への移行・エネルギー価格の変動による高効率製品のニーズ増大 ・顧客からの信頼度の向上による差別化・高付加価値化・競争力向上	ものづくりを 通じた	▶エネルギー高効率製品の開発に注力します。▶高付加価値(小型・軽量・長寿命)の 製品開発に取り組みます。	1 環境配慮型製品受注高	47 億円	20億円
品質低下による顧客満足度の低下納品スケジュールに遅延、継続的な供給体制が出来ない場合の顧客満足度低下	 新たな市場確保・人材確保による成長機会の獲得 安心・安全の確保を通じた信頼性の確立・競争力の強化 メンテナンス等を通じたP&M (パーツ供給・メンテナンス)ビジネスの拡大 	顧客課題の解決 ▶P.14	▶顧客満足度を高める施策 (品質の維持・向上)を強化します。▶メンテナンス体制の構築・強化に取り組みます。	2 顧客満足度	90%	79.4%
重要なリスク ●先行投資負担 ●新事業領域における競争激化(価格・機能等)	機会	事業領域の拡大	▶エネルギー回収装置の展開に取り組みます。	新事業領域 1(水素、アンモニア、小水力) の受注高	11億円	8億円
新事業領域において 市場拡大が想定を下回るリスク	P&M(パーツ供給・メンテナンス)ビジネス等、新たなビジネスモデルの確立	▶P.17	▶クリーンテック関連事業へ着手します。	2 海外事業受注高/比率	78億円/27%	49億円/18.5%
重要なリスク • 国内少子高齢化に伴う労働力の確保の難化 • デジタル化対応等のイノベーションに向けた 人的資本への投資の要請拡大	機会 ・人的資本への投資の拡充に伴うブランド力の向上 ・人材の多様性・グローバル化の確保による 競争力の強化	人的資本の充実 ▶P.20	▶ダイバーシティ経営を推進します(女性、外国人等)。▶健康経営の実践に注力します。	 離職率 人的資本投資額 採用者女性比率 係長級に占める女性比率 外国人社員数 労働災害度数率・強度率 	3%以下 (モニタリング指標) 20%以上 15%以上 (モニタリング指標) 度数率0、強度率0	3.2% 100,968円 11.3% 11.2% 51人 度数率2.7、強度率0.1
重要なリスク 「で記への対応不足による企業価値の毀損 拡大するコーポレートガバナンス・コード 高度化するリスクマネジメント	機会 •組織統治の強化と公正な事業慣行の 実践による企業価値の最大化 •コンプライアンス・リスクマネジメントの ※原による企業のである。	ガバナンス体制	▶ コーポレート・ガバナンスの強化に取り組みます。▶ リスク・コンプライアンス委員会を通じて、 リスク低減施策を推進します。	1 コンプライアンス研修受講率	100%	98.1%
グローバル視点でのハラスメントや 贈収賄等の汚職防止取引関係継続における要請事項の増加環境や人権問題などサプライチェーンに おける潜在的リスクの懸念	徹底による安定的な事業運営 取引先との更なる信頼関係強化 サプライチェーン全体を通じた環境・社会に配慮した調達による高付加価値製品の拡大	の充実 ▶P.28	▶ コンプライアンス/リスクマネジメント/ 汚職防止・セキュリティ関連研修を徹底します。▶ サステナビリティ調達を実施します。	サステナビリティ調達比率 2(仕入高に対する サステナビリティ調達方針賛同率)	100% (全取引先)	58.1 % (主要取引先の 賛同率は100%)

MATERIALITY 1

事業活動に伴う 環境負荷の低減

電業社は、風水力機械メーカーとして長い歴史と豊かな経 験で培った技術を駆使して、ポンプ、送風機、バルブ、環境 関連装置、監視操作制御機器等を製造・販売しています。 当社のパーパス「水と空気を通じて豊かな未来社会を創 造する」に基づき、事業活動、製品及びサービスが環境に 与える影響や当社が環境から受ける影響を的確に捉え、 持続可能な社会の実現に貢献します。



環境方針

- 1 地球資源の有限性を認識し、ライフサイクルを考慮した製品づくりと5R(REUSE、REPAIR、REDUCE、RECYCLE、 REFUSE) に取り組みます。
- 2 環境汚染の予防に努めるとともに、サプライチェーンも含めてエネルギー使用の効率化を推進し、温室効果ガスの排出 抑制に取り組みます。
- 3 当社の環境側面に関連する法的要求事項及び当社が同意したその他の要求事項を順守します。
- 4 全社及び部門ごとに環境目標を設定するとともに、定期的に進捗状況を確認し、目標の達成に向けて取り組みます。
- 5 環境パフォーマンスを向上させるため、環境マネジメントシステムの継続的改善を図ります。
- 6 自然環境の保全を重要課題と認識し、事業活動及び社員の自発的活動を通じて自然環境の保全に貢献します。
- 7 ステークホルダーとのコミュニケーションを図り、地域社会との共存・共栄に努めます。

アクションテーマ一覧

▶ 再エネの積極的な利用

I CDPへの情報開示を開始

- ▶ 省エネ・廃棄物排出量の削減
- ▶ 揮発性有機化合物の代替化合物の利用
- ▶ 工場の環境負荷軽減設備の導入促進









省エネ・廃棄物排出量の削減

| エネルギー投入量

2024年度の当社の総エネルギー投入量は39.396GJ*で2023年度と同 水準となり、原単位排出量は16ポイント減少しました。

三島事業所では製品の開発・設計から製造・出荷までの一連の生産活動 において電力、ガソリン、軽油、灯油などのエネルギーを使用しています。そ の他、社員食堂の厨房施設でも電気やガスなどのエネルギーを使用していま す。総エネルギー投入量の90%以上は電気エネルギーです。

※ エネルギー投入量は経済産業省の「エネルギー源別標準発熱量及び炭素排出係数 | より算出しました。

| 排水

三島事業所から場外への排水は、公共用水域※と下水道の2種類がありま す。それぞれの水質を定期的に検査し、監視しています。また、公共用水域 への排水は、定期検査のほか、末端の処理施設にpH測定装置を設置して 24時間常時監視を行っています。

さらに、排水への油脂類の混入等による緊急事態が発生した場合に備え て緊急事態対応手順を定め、定期的に対応訓練をしています。

※ 公共用水域:公共利用のための水域や水路。河川、湖沼、港湾、沿岸海域、公共溝渠、かんがい用水路、その他 公共の用に供される水域や水路。ただし、下水道は除く(水質汚濁防止法)。

再エネの積極的な利用

温室効果ガス排出量削減率(2013年度比)



| 「再エネ100宣言 RE Action」に加盟

当社は、企業、自治体、教育機関等が使用電力を100%再生可能エネルギーに転換する意思と行 動を示し、社会全体の再エネ100%を促進する枠組みである「再エネ100宣言 RE Action」に加盟 しています。2024年度は現場事務所の15現場と雷業社夏まつりを再エネ100%で運営し、再生可 能エネルギー利用率は6.4%でした。今後も、協会活動を通じて再生可能エネルギー導入情報の収 集や参加団体との交流を行い、脱炭素社会の実現に向けて活動していきます。

再エネ100官言 RE Action Han

|CO2排出量

2024年度の当社の事業活動に伴うCO2排出量は1,777トン※で2023年度と同等で したが、原単位排出量は1ポイント減少しました。今後も、再生可能エネルギーの利用 や高効率機器への設備更新等を積極的に進め、CO2排出量の抑制に努めていきます。

※ CO₂排出係数は「特定排出者の事業活動に伴う温室効果ガスの排出量の算定に関する省令」に基づいています。電気の使 用に伴うCOz排出係数は、環境省の温室効果ガス排出量算定・報告・公表制度による各年度の「電気事業者別排出係数 | を

| 現場事務所におけるカーボンニュートラルの取組

当社では、工事現場の仮設事務所における電力を再生可能エネルギー由来に転換 し、CO2排出量の削減に取り組んでいます。2024年度は、国内24か所の現場事務所 で再生可能エネルギー由来の電力を使用し、年間で約26トンのCO₂削減を実現しまし た。さらに、一部の現場事務所では、事務所屋根への太陽光発電システムの設置を進 めています。当社は、施工現場におけるCO2排出量削減を重要課題と位置づけ、持続 可能な建設活動の実現に向けた取組を強化してまいります。

CO₂排出量の推移





ソーラーパネルを設置した現場事務所

エネルギー投入量の推移



公共用水域への排水(2024年4月~2025年3月)

項目	基	準値	実績	
рН	5.8	8~8.6	6.8~7.1	7.49
SS		大50	1未満~3	1.44
BOD		大25	0.5未満~2.1	1.1
油分	f	最大5	すべて2未満	2未満
銅	ı	是大1	0.01未満	0.01未満
亜鉛	F	是大2	0.03~0.41	0.13
全クロ	لم ا	是大2	すべて0.02未満	0.02未満
溶解性	鉄	大10	0.03未満~0.11	0.05
溶解性マン	ノガン 昻	大10	すべて0.02未満	0.02未満

単位:pH以外はmg/L

CDPは、2000年に英国で設立された国際的な環境非営利団体(NGO)で、企業や自治体に対して、 気候変動等に関する情報開示を促しています。CDPが集めた情報は、世界中の投資家や政策決定者 の意思決定に活用されています。

当社は2024年よりCDPへの情報開示を開始し、「水セキュリティ」分野で「B-」評価を獲得しまし た。この評価は、8段階評価(A~D-)のうち、上位から4番目のスコアにあたり、マネジメントレベルとさ れるものです。「B-」評価は、「自社の環境リスクや影響を把握し、行動している」と評価されたことを示 しています。今後も、環境負荷低減と透明性の高い情報開示を通じて、持続可能な社会の実現に貢献 していきます。



生物多様性の取組について

当社は、製造拠点のある静岡県三島市周辺において、企業市民の一員として地域環境の豊かさを次世代へと継承するため、 様々な活動を行っています。工場排水を適切に管理し、周辺の水質を守る取り組みに加えて、生態系保護を促進するために開か れている「三島ホタルまつり」に参画し、地域の生物多様性の維持と回復を支援しています。また、国の「天然記念物及び名勝」で あり、「伊豆半島ジオパーク」として認定された楽寿園の清掃を年2回行っています。

さらに、2024年度は静岡県による企業と環境保全団体をマッチングする「ふじのくに生物多様性地域戦略推進パートナーシッ プ制度」に登録しました。生物多様性の保全に向けて、幅広いパートナーと連携し、持続可能な社会の実現に貢献していきます。

| 廃棄物

2024年度の三島事業所の廃棄物総排出量は約579トンで、前年度(約235トン)と比較して一時的に増加しました。この増加の主 な要因は、2025年1月に三島事業所で発生した試験用水槽への油流出によるものです。工場外への流出はなく、社内にて速やかに 封じ込めを行い、漏れが発生した水槽内の水はすべて産業廃棄物として適切に処理しました。試験用水槽への油流出を受けて、作 業手順及び管理体制の見直しを行い、再発防止に向けた教育・訓練の強化を図るとともに、同様の事象の再発リスクを低減し、環境 への影響を最小限に抑えるよう努めていきます。

油流出に伴う一時的な増加を除けば、通常操業に伴う廃棄物は、生産量の増加にもかかわらず、前年度とほぼ同水準を維持して います。金属くずは材質ごとに分別回収し、大部分をリサイクルしています。木くずや紙くずも固形燃料(RPF)や再生紙原料として再 資源化を推進し、資源循環型社会の構築に貢献しています。今後も、廃棄物の発生要因を継続的に分析し、環境負荷の低減に向け た取組を継続していきます。



揮発性有機化合物の代替化合物の利用

三島事業所で使用されるVOC*1の大部分はトルエン、キシレン、エチルベンゼンで、 VOC排出量の推移と使用実態 これらのほとんどは製品の塗装や部品の洗浄に用いられる塗料やシンナーに含まれて いるものです。2024年度のVOC(年間取扱量1トン以上のPRTR制度*2対象物質)の 排出量は13.4トンで、前年度から5%増加しました。これは生産台数が前年度よりも増 加したことによる塗料の使用量増加の影響であると考えられます。

※2 PRTR制度: 化学物質排出把握管理促進法に則る制度のうち 「事業者による化学物質の排出量等の把握と届出」の仕組み





工場の環境負荷軽減設備の導入促進

| 電力見える化設備と更新で進める工場の環境対策

工場の環境負荷低減は、使用電力の用途を可視化し、分析・計画・改善を行うPDCAサイクルを推進することが重要となります。当 社は今後、工場への監視装置導入を進め、電力使用状況の見える化を順次展開し、エネルギー管理の高度化を図ってまいります。

設備更新では、CO2削減効果の高い機器への切り替えを推進しています。工場では電気ストーブを導入し、厚生棟にはエコキュート を採用するなど、エネルギー効率の向上と環境負荷の低減に取り組んでいます。

CLOSE-UP » 太陽光発電設備の運用を開始

担当者からのメッセージ

当社の環境対策は、省エネ、再エネ、創エネの三軸で推 進しています。その一環として、工場内の厚生棟屋上に設 置した太陽光発電設備の運用を開始しました。発電され 施設を目指しています。 た電気は厚生棟内の照明や空調などの設備で使用される ほか、蓄電池に充電され、災害時には非常用電源としても 活用される予定です。さらに、余剰電力は他施設でも有 効活用される計画です。また厚生棟は、再生可能エネル ギーを除いた一次エネルギー年間消費量を50%以上削 減することを目指す「ZEB Ready」の認証を取得していま す。高断熱化や高効率設備の導入により、エネルギー消 信じています。

費を大幅に削減しており、従業員 にとって快適で、環境にも優しい

環境マネジメントの基盤として ISO認証を継続取得する一方、



森 正明

CDPの「気候変動」分野では「D」評価を受けており、改善 の余地があることを認識しています。今後は工場電力の 見える化を進めつつ、従業員一人ひとりが意識を高め、 日々の業務の中で実践することで、必ず成果につながると

MATERIALITY 2

ものづくりを通じた 顧客課題の解決

電業社の製品は、上下水道施設や発電プラントなど国内 外の様々な社会インフラ施設で活躍しています。 脱炭素や牛産性向上などを求める社会情勢に応じて、お客 様からのニーズは常に変化していますが、それら一つひとつ に柔軟・迅速に対応できることは、当社の強みの一つです。 これからもお客様の声に誠心誠意耳を傾け、ものづくりを 通じて豊かな未来社会の実現に貢献します。



基本的な考え方

電業社グループは、創業の精神である「技術創生」の考えに基づき、お客様の課題を解決するためのイノベーションと製品 開発を行い、サステナブルな製品を世の中に提供していくことで豊かな未来社会の実現に貢献していきます。

アクションテーマ一覧

- ▶ エネルギー高効率の製品開発
- ▶ 高付加価値の製品開発
- ▶ 顧客満足度を高める施策(品質の維持・向上)
- ▶メンテナンス体制の構築・強化















エネルギー高効率の製品開発

KPI

環境配慮製品受注高

|大型ポンプの高効率化への取組

上下水道や農業用水向けのポンプは運転時間が長く、施設で使用する電力の多くをポンプが占めています。電気料金が年々上昇 する中、維持管理費の負担が増している上、多くの温室効果ガスの排出にもつながっています。

当社は、これらの課題を解決するために、高効率ポンプの開発に取り組んでいます。当社の大型ポンプは、創業以来、長年にわた り培ってきた経験と技術を基に、お客様の使用用途や要求される性能に合わせて、全てカスタムメイドで設計・製造しています。加 えて、最新のデジタル技術を活用した解析等の活用によって開発精度を高め、大型ポンプの高効率化を順次進めています。

I AM-Turbo®の高効率化への取組

当社の主力製品であるアルミ合金インペラ採用多段ターボブロワ(AM-Turbo®)は、従来の多段 ターボブロワと比較して回転体の質量を大幅に削減した高効率型のブロワで、主に国内の下水処 理場向けばっ気ブロワとして多く活躍しています。回転体を軽量化したことで、回転体を支持する 軸受には従来の「すべり軸受」に代わり「ころがり軸受」を採用しています。「すべり軸受」で必要とし ていた強制給油装置及び冷却設備をなくすことができ、納入先のお客様設備における補機動力 や保守費用を削減できます。

AM-Turbo®

AM-Turbo®は2011年度に初号機を納入して以来、累計出荷台数はこれまで国内・海外含め100 台を超え、世界各地でCO2削減に寄与しています。現在、CFD(流体解析)をはじめとする最新の解 析技術の活用や、外部機関との連携によって、AM-Turbo®のさらなる高効率化に挑戦しています。

MATERIALITY 2 ものづくりを通じた顧客課題の解決



高付加価値の製品開発

| 傾き調整可能な立軸ポンプによる災害対応力の強化

地盤が軟弱な地域や地震の影響によって不同沈下が発生し、ポンプが傾くとポンプの軸受 に過度な負荷がかかり、損傷や故障のリスクが高まります。こうした事態を未然に防ぐために は、ポンプの水平度を適切に修正することが不可欠です。一般的な立軸ポンプでは、水密性を 維持するためにポンプベースを再構築する必要があり、ポンプベースのはつり作業を伴うため 多大な時間とコストがかかっていました。そこで当社は、ポンプを据え付けた状態で傾き調整 可能な立軸ポンプを開発。これにより、水密性を保持したまま、現場で容易かつ迅速に水平度 の修正が可能となり、設備の信頼性向上と維持管理費の低減を実現しました。この技術は、イ ンフラの長寿命化や災害対応力の強化といった顧客の課題解決に貢献するとともに、持続可 能な社会の構築にも寄与しています。



傾き調整機能を備えた立軸ポンプ

| 立軸新型コラムポンプの開発

かつて救急内水対策事業の一環として多数設置されたコラム形水中ポンプは、長年にわた り地域の排水インフラを支えてきましたが、現在その多くが更新時期を迎えています。加えて、 近年のゲリラ豪雨や局地的な集中豪雨の増加により、排水能力の強化を求めるニーズが高 まっています。こうした背景を踏まえ、当社は「立軸新型コラムポンプ」を開発しました。本製品 は、既設のコラムパイプを流用することが可能であり、更新工事のコスト削減に貢献します。さ らに、立軸ポンプは水中ポンプと比較してポンプ効率が高く、既存の発電機容量はそのまま に、排水量を増加させることが可能です。当社の立軸新型コラムポンプは、老朽化設備の更新 需要に対応するだけでなく、将来の気候変動リスクにも備えた、持続可能な排水インフラの構 築に貢献するソリューションです。



立軸新型コラムポンプ



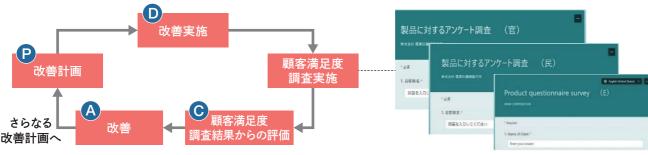
顧客満足度を高める施策(品質の維持・向上)

| 品質維持・向上のための取組

当社では、製品納入後に満足度アンケート調査を実施しています。このアン ケートは、お客様が感じている不満や改善が必要な点を明らかにし、適切な対 策を行うことを目的としています。調査結果からは、製品への評価だけでなく、エ 事に関わった従業員や協力業者に対する評価も把握することができ、業務改善 や今後の人材育成にも役立てています。今後もお客様の声を大切にし、より良い 製品とサービスを提供していきます。

2024年度 顧客満足度調査結果

	顧客満足度	回答数
官需	75.0%	47
民需	93.3%	15
官需+民需	79.4%	62



満足度アンケート調査画面(例)

|施工現場におけるお客様の満足度向上の取組

当社では、創意工夫を奨励する取り組みを積極的に進めています。創意工 夫とは、施工現場において自主的に行う改善や工夫のことです。各現場では、 従業員の気づきをもとに「社会性」「仮設」「安全管理」「ICT」「環境対策」「維 持管理 | などの分野から、1現場につき5項目以上の創意工夫を出すことを目 標としています。

これらの取組により、地域の方々との関係強化、工事の効率化、安全性向 上、品質確保を実現し、お客様の満足につなげています。2024年度は、106件 の創意工夫を出すことができました。今後も、創意工夫を奨励し、さらなる付 加価値の提供を追求していきます。



創意工夫について紹介した資料



メンテナンス体制の構築・強化

IP&M*ビジネスの強化

ポンプ、送風機及びバルブ設備などの機械設備、エンジン、電動機などの駆 動機、動力、制御、計装関係の電気設備などの健全性を維持するためには、定 期的な点検と多岐にわたる設備診断、適切な周期のメンテナンスが必要とな ります。そこで当社は、設備長寿命化への取り組みを重要な使命と位置づけ、 過去に納入した全ての機器のメンテナンス履歴を抽出することができる「メン テナンス管理システム」を新たに構築しました。当該システムを駆使すること で、従来とは異なる「最適な整備周期のきめ細かい提案」を行い、プラント設 備の信頼性向上と安心・安全な運用に積極的に寄与していきます。

※ パーツアンドメンテナンス(Parts & Maintenance)。過去に納入した機器へのパーツ供給や、メンテナンス・修



整備前のインペラ

CLOSE-UP » 顧客課題解決に向けた取組

AR技術を活用した施工円滑化の検討

現場での施工手順を検討する際、平面である図面から 現地の状況を読み取る必要があります。当社は3Dス キャナを使用して実際の施工現場の3D点群データを作 成し、①測定作業の効率化、②干渉チェック、③搬出入 シミュレーションなどに役立てています。この技術は、更 新や増設など既存の設備がある中で搬出入に関する確 認を要する機場を対象に、試験的に使用されています。 この取組は、お客様からも先進的な取組として注目を集

めています。今後は製品の 現地分解・組立や、施工計 画書への応用に取り組み たいと考えています。



品質保証部からのメッセージ

品質保証部 部長

森下 日左男

品質保証部は、製品の最終判断を担う責任ある部署 です。お客様の声や課題を受け止め、関係部門と連携し ながら、最短かつ最善の対応策を導き出します。

品質は人がつくるものです。だからこそ、社内外の関 係者と対話を重ね、お客様の運用状況を踏まえた対応 を、適切に社内に反映できるよう取り組んでいます。 100%の正解はなくとも、誠実に向き合うことで信頼につ ながると信じています。そんな経験を若手にも伝え、前向 きに働ける環境づくりに取り組んでいきたいと考えてい ます。

MATERIALITY 3

事業領域の拡大

電業社は、独自の技術を駆使してより良い 製品を創り、イノベーションを通じて社会に 安全で有用な製品及びサービスを提供して いきます。



基本的な考え方

電業社グループは、「物作りの技術を中心とした企業活動」を行い、将来とも発展することを目指すという企業理念に基づ き、グローバル展開を推進するための組織改革を行うとともに、グローバル展開の基盤となる戦略的製品の強化や脱炭素 社会に向けた省エネルギー設備の開発を展開していきます。

アクションテーマ一覧

- ▶ エネルギー回収装置の展開
- ▶ クリーンテック関連事業の検討















IDMWインド社における生産設備の増強と市場展開の加速

当社の海外事業展開の一環として、DMWインド社では牛産設備の増強を進めています。 同社は2014年10月にインド・ムンバイに設立された後、2017年7月にはインド・プネに工場を 新設し、現地生産体制の強化を図ってきました。

インド政府が推進する「Make in India」政策に対応するため、プネエ場では拡張工事を実 施し、受電容量の増加を含むインフラ整備を進めてきました。その結果、大型多段高圧ポンプ の製造から試運転までを一貫して行える体制を構築し、バリューチェーンの効率化による牛 産性向上を実現しています。

現地生産によるコスト競争力を活かし、インド国内のみならず、中東やアフリカなどの新興 市場への展開も視野に入れた取組を進めています。



DMWインド社プネ工場全景



| 送風機需要の拡大に対応する三島事業所の設備増強

海外展開を進めていく上で、製造拠点である三島事業所には、生産台数の増加や短納期での発注に柔軟に対応できる体制の構 築が求められています。近年、石油精製プラント向けの送風機の受注が増加していることを受け、まずは送風機の試運転設備の増強 に着手しました。今後も、人員増強や設備投資を進め、需要の拡大に対応できる生産体制の強化を図り、グローバル市場での競争 力を高めていきます。

| 生成AIプロジェクト

生成AIの急速な進化は、議事録作成や翻訳、問い合わせ対応など、業務の大幅な効率化につながる大きな可能性を秘めていま す。当社では、Microsoft社の「Copilot」などの活用と教育を通じて、情報セキュリティに配慮した環境下での利活用を推進していま す。今後は、定型業務の自動化や実績を活用した品質向上など、より高度な業務への応用を通じて、全社的な生産性向上と知的資 産の活用を目指していきます。



エネルギー回収装置の展開



新事業領域の受注高

| 海水淡水化事業を起点とした水処理分野への技術展開

当社は、持続可能な水資源の確保と環境負荷の低減を目指し、海水淡水化事業の 技術革新に継続的に取り組んできました。これまでの取組の中核を担ってきたのが、 エネルギー回収装置「DeROs®」です。高圧濃縮海水の圧力を再利用することで、海 水淡水化に必要なエネルギーを大幅に削減し、国内外のプラントにおいて高い省エ ネ効果を実現してきました。

この技術的基盤をもとに、当社は2024年12月、次世代のエネルギー回収装置 「DeROs-E®」を新たに市場に投入しました。DeROs-E®は、低圧RO膜を用いた水 処理設備向けに最適化した装置であり、RO膜から排出される排水の圧力を再利用す ることで、設備の運用コストの削減と温室効果ガス排出量の低減に貢献します。



低圧水処理設備用エネルギー回収装置 DeROs-E®

DeROs-E®の仕組みと技術的特長

RO膜方式の水処理では、原水を高圧ポンプで加圧し、RO膜に供給することで生 産水と排水に分離します。DeROs-E®は、この排水に残された圧力エネルギーを回 収し、RO膜へ供給する原水に伝達することで、消費エネルギーを大幅に削減する仕 組みです。

この技術により、従来の水処理設備では未利用のまま廃棄されていたエネルギー を有効活用できるようになり、設備の運用コストの低減と温室効果ガス排出量の削 減に貢献します。



海水淡水化用エネルギー回収装置 **DeROs®**

| 多様な分野への展開と今後の展望

DeROs-E®は、純水・超純水製造、産業廃水処理、下水処理など、様々な分野での 活用が期待されており、当社では積極的な営業活動を通じて事業領域の拡大を図っ ています。今後も、海水淡水化事業の強化を軸に、環境負荷の低減と持続可能な社会 の実現に向けた製品開発と事業展開を加速させていきます。

クリーンテック関連事業の検討

近年、エネルギー価格の上昇やカーボンニュートラルへの関心の高まりから、世界規模で再生可能エネルギーの導入促進が図ら れています。当社は、これらクリーンテック関連事業の普及促進に貢献していくため、ポンプ及び送風機の技術開発を積極的に進め ていきます。

|地熱発電分野への展開

地熱発電はマグマ熱により発生した蒸気を活用しタービンの回転力により発電します。そのた め、CO2をほとんど排出せずエネルギーを作り出すことができる発電設備です。当社は、国内外の 幅広い地域に地熱発電用ポンプを納入しています。使用するポンプには、地中に含まれる成分を考 慮し耐食性に優れた材料を採用するほか、所内の使用発電効率を上げる構造とするなどの工夫が されています。昨今、アフリカをはじめとした海外へ納入実績を増やしており、環境配慮に資する設 備に使用される製品のシリーズ標準化を見据え、今後も開発の強化に取り組んでいきます。



地熱発電所用温水ポンフ

| バイオマス発電分野への展開

バイオマス発電は動植物から作り出される有機性のエネルギー資源を燃焼、あるいは一度ガス化し て燃焼し発電する仕組みです。当社はこれまで、バイオマス発電ボイラ用ファンについて消費電力が 少ない高効率型を採用し、安定した運用を実現。その実績が評価され、多数の納入実績を有している ほか、ファンのみならず、バイオマス発電用循環水ポンプの納入も行っています。今後も、製品の機能・ 効率改善をはじめとしたお客様のニーズにお応えできるように開発を進めていきます。



バイオマス発電用循環水ポンプ

ICCS、CCUSへの取組

CCS(Carbon dioxide Capture and Storage)とは、発電所や化学工場から排出されたCO2 を他の気体から分離して集め地中深くに貯留・圧入する技術です。またCCUS(Carbon dioxide Capture, Utilization and Storage)とは、分離・貯留したCO2を利用して燃料やプラスチックなど の生成を行ったり、原油回収に活用したりする技術です。CCSやCCUSによるCO₂の回収・貯留・ 利用は、カーボンニュートラルの実現に向けた具体的な取組の一つとして期待されています。当社 はすでに、CO2回収・貯留の実証プロジェクト向けに高効率ファンやCO2圧送用ブロワを納入して おり、今後もさらなる高効率化と販売強化に積極的に取り組んでいきます。



CO。圧送用ブロワ

| 小水力分野への展開

近年、様々な再生可能エネルギーの導入促進が図られている中、その一つである小水力発電 は、河川や水路の水の流れ(流量)と落差を利用して水車を回転させ発電する方法で、雨が多く、 急こう配な地形の多い日本に適しています。当社のグループ会社である株式会社エコアドバンス では、ポンプ逆転水車を利用した小水力発電設備の計画、設計、販売、据付工事を行っており、こ れまで国内4か所に同発電システムを納入しています。今後も、グループを挙げて2050年カーボン ニュートラルの実現に向けて取り組んでいきます。



エコタービン(ポンプ逆転水車)

|海外営業力の強化

当社は、グローバルな視点での持続可能な成長を目指し、インド、中東、東南アジア地域を中心に海外営業力の強化を図っていま す。2025年1月、インドでのビジネスセッションでは現地の公共団体に当社の技術を紹介するとともに、ニーズやトレンドを把握する 調査を行いました。また、オーストラリアやインドネシアでも展示会を開催し、製品やサービスのプロモーション活動を積極的に展開 しています。インド子会社とはネットワークを強化し、現地企業との提携を進めています。これらの取組により、当社のビジネス成長 だけでなく、現地の技術力向上や雇用創出にも寄与し、持続可能な社会インフラの発展に貢献しています。

CLOSE- UP ≫ 事業領域の拡大に向けた取組

(一財)造水促進センター及びNPO法人JDA協会 主催のDeROs-E®見学会を三島事業所にて開催

2024年12月に発表した、低圧用RO膜を用いた水処理 設備用エネルギー回収装置「DeROs-E®」の実機見学 会を、2025年3月に三島事業所にて開催しました。水処 理は多くの工場に不可欠ですが、従来は電力消費の大き さが課題となっていました。DeROs-E®は、通常は廃棄 されるエネルギーを回収・再利用し、省エネルギーとCO。 削減を実現する装置であり、当社の事業領域拡大につな がると考えています。見学会は(一財)造水促進センター 主催とNPO法人JDA協会主催の2回開催され、計75名の 関係者が参加しました。実機見学及び技術説明を行い、 参加者の皆様と意見交換を実施しました。この様子は静 岡朝日テレビでも紹介されました。

担当課長・グローバル機器技術室 ERD技術課

DeROs-E®担当者のメッセージ 工藤 昇太 本マテリアリティで紹介した新製品DeROs-E®は、市

場調査を通じてエネルギー回収装置の新たな可能性を見 出したことが開発の契機となりました。「様々なお客様の 役に立つ製品になる」という確信があったため、従来製品 のサイズダウンという技術的な挑戦にも前向きに取り組 むことができました。当社の開発スピードの速さには、協 力会社様から驚きの声をいただきました。DeROs-E®の 販促を進めるにつれて、当初は想定していなかった分野 への可能性も見えてきています。当社はオーダーメイドが 基本ですが、今後はDeROs-E®を量産化製品とし、事 業基盤の一つとして確立することを目指します。

MATERIALITY 4

人的資本の充実

電業社は、「社員の自己啓発を支援し、自らの役 割と価値を創造しうる人材の育成に努める」こと を人材育成の基本方針の一つに掲げています。 グローバルに活躍できる人材の確保・育成に努 めるとともに、従業員一人ひとりのスキルアップを 実現するための基盤整備を進めていきます。



基本的な考え方

電業社グループが取り組むべきマテリアリティの一つとして「人的資本の充実」を掲げています。「人材は事業推進の重要な 担い手であり、財産である」という考えに基づき、多様な人材の確保、人材育成基盤の整備、安全・安心で働きがいのある 職場環境づくりに取り組んでいます。

事業活動を通じて持続可能な社会の実現に貢献するとともに、持続的に企業価値を高めていくため、人的資本への投資の 拡充とそれによる職場の魅力向上・ブランド力の向上、人材の多様性・グローバル化の確保を通じた競争力の強化に取り組 んでいきます。

アクションテーマ一覧

- ▶ ダイバーシティ経営の推進
- ▶ 健康経営の推進















人材戦略の全体像

マテリアリティ4 人的資本の充実

- ▶ ダイバーシティ経営を推進します。
- ▶ 健康経営の実践に注力します。

人材育成の取組

- 研修制度(階層別・選抜者・部門横断型・職種別に応 じた教育)の拡充
- 資格取得支援制度(資格取得費用全額補助)の充実
- 資格取得報奨金の支給
- 英会話教育
- セルフキャリアドック制度

人材採用の取組

- 理系研究室との信頼構築によるインターンシップ
- 地元高校との日常的な交流から始まる採用活動
- キャリア採用の継続
- インド大学内での採用活動
- 働く人の顔が見えることを重視した採用動画の作成

ダイバーシティ経営の推進 ● 職場環境創造・女性活躍プロジェクト

健康経営の推進

- 1時間単位の有給休暇取得制度
- 在宅勤務制度
- 短時間勤務制度
- 育児介護両立支援
- 健康経営戦略マップの策定
- 健康教育(月1回)

MATERIALITY 4 人的資本の充実

| 人的資本への投資強化と教育体系の再構築

当社では、人的資本を企業価値向上の中核と捉え、「人材を資本として捉え、その価値を最大限に引き出す」ことを基本方針とし、全社的な教育体系の再構築に取り組んでいます。これまで実施してきた階層別研修や職種別研修に加え、2024年度から、より体系的かつ戦略的な教育制度の整備を進めています。

まず、階層別研修においては、新入社員から執行役員に至るまで、各等級に応じた「あるべき人材像」を明確化し、それに基づいた能力・知識の棚卸と教育内容の設計を行いました。特に、これまで教育機会が限定的であった中堅層や現場の若手従業員に対しても、キャリア形成支援やリテンション(離職防止)を目的とした研修を新たに導入。3年目・5年目・7年目といった節目での学び直しや、社外研修を通じた視野拡大を図っています。ま



324年度より新たに開始した選抜教育: マネジメント基礎研修の様子

た、選抜型教育の導入により、将来の管理職候補や幹部候補者に対しては、マネジメント力や概念化能力を重点的に育成するプログラムを展開。カッツモデル*をベースに、職務遂行能力・対人関係構築力・概念化能力の3軸で教育内容を体系化し、各階層に求められるスキルを段階的に習得できる仕組みを整備しました。職種別研修においても、部門ごとの課題や業務特性に応じた実践的なプログラムを強化。特に現場の若手従業員に対しては、社会人基礎力やチームビルディング、キャリアデザインなど、長期的な成長を支える力を育む内容を重視しています。これにより、早期離職の抑制とエンゲージメントの向上を目指しています。

今後も、事業環境の変化に柔軟に対応しながら、従業員一人ひとりのキャリア特性やニーズに応じた教育機会を提供し、多様な人材が最大限に能力を発揮できる環境づくりを推進していきます。人的資本への継続的な投資を通じて、持続可能な企業成長と社会的価値の創出を目指します。

※ マネジメント層に必要なスキルを「職務遂行」「対人関係」「概念化」の3つに分類した理論。

| 各種人事施策等の拡充

企業価値の持続的向上を実現するためには、多様な視点や価値観を尊重することが重要と考え、多様な人材の採用、育成に努めるとともに、性別、国籍、中途採用等を問わず、管理職への登用等を含めた多様な人材の活用に取り組んでいます。2024年度は、採用者のうち、外国人7名、女性5名、中途社員20名を新たに採用しました。障がい者雇用にも積極的に取り組んでおり、当社の障がい者雇用率は3.33%(法定雇用率2.50%)となっています。

また、従業員個々人の人格を尊重し、多様な人材が活躍可能な環境を確立するため、時間単位の有給休暇取得制度の導入、短時間勤務制度の導入、在宅勤務制度の整備、育児・介護を行う従業員に対する両立支援制度の拡充等、柔軟な働き方の実現に積極的に取り組んでいます。

採用動画が「第45回日本BtoB広告賞」 映像部門<採用系映像>の部 金賞を受賞

当社が制作した採用動画が、「第45回日本BtoB広告賞」の「映像部門 〈採用系映像〉の部」で金賞を受賞しました。 このコンテストはBtoB広告の普及と振興を目的としており、1980年から開催されています。今回の動画は「普通の採用動画とちょっと違う」をコンセプトに制作し、審査員からは「主人公の実感と身の回りの様子にフォーカスすることで、主人公と同じ目線で企業や仕事内容を体験することになる」と評価されました。今後も動画などのツールを活用し、積極的な採用活動に取り組んでいきます。

CLOSE-UP » 総務部長メッセージ

あらゆるバックグラウンドを持つ従業員が活躍できる職場環境を構築し 人的資本の充実により企業価値を向上させていきます



堤 征史

当社は、人的資本の充実を通じた企業価値の向上を目指しています。従業員一人ひとりの持つ知識、スキル、経験が当社の競争力の源であり、これらを最大化していくことが当社の企業価値向上につながるものと考えています。

2024年度は教育体系の再構築により従業員のスキルアップを図るとともに、エンゲージメントサーベイを初めて実施し組織の状態を可視化しました。また、人事評価制度をより公正で透明性の高いものへと見直し、従業員のモチベーションを高めています。

当社の製品は一品一葉であり、従業員の経験や知識が非常に重要です。これらの取組は製品の品質と独自性を維持し、競争力を高めることにつながります。さらに、ダイバーシティ、エクイティ&インクルージョンを推進し、あらゆるバックグラウンドを持つ従業員が活躍できる職場環境の構築も行っていきます。

| エンゲージメントサーベイの結果と分析

当社では、持続可能な組織づくりの一環として、従業員の意欲や働きがいを可視化する「エンゲージメントサーベイ」を導入しました。2025年2月に実施されたサーベイは正社員・契約社員・パート社員605名が対象となり、回答率は88%でした。

今回のサーベイでは、組織の現状や強み、そして今後の改善課題を把握する貴重な手がかりが得られました。特に「職場環境」や「仕事量」に関する項目はエンゲージメントスコアが高く、日々の対話や職場環境づくりの取組成果が着実に表れてきています。一方で、「キャリア機会の提供」や「事業やサービスへの誇り」等ではエンゲージメントスコアが低い結果となりました。今後、サーベイを通して発見された強みと弱みを参考に今後の取組の検討を行います。

サーベイ結果の理解と活用を促進するため、2025年5月27日に各部門の所属長を対象とした説明会を開催しました。説明会では、エンゲージメントの基本的な概念から始まり、全社的な傾向の共有、そして各部門が自部門の取組にどう応用していくかについて説明を行いました。参加者からは、多くの質問が寄せられ、説明会終了後も参加者同士で自部門のエンゲージメント向上に向けて積極的な意見交換が行われました。

今後も、エンゲージメントサーベイを通じて従業員の声に耳を傾け、働きがいのある職場づくりを推進してまいります。

| 生産現場における安全教育

2024年度は、通院災害や休業災害が複数件発生しました。これを受けて、指導的立場にある従業員を対象に特別安全講習会を開催しました。この講習会は、外部の労働安全コンサルタントを講師に招き、安全対策の基本やリスクの認識方法についての再教育を図るもので、実際の災害事例を外部講師の目線で要因分析していただき、新たな気づきにつなげることも目的としています。本講習会は2025年度も継続して実施する予定です。



工場で安全教育を行っている様子

さらに、過去の災害・インシデント事例をリスト化し、作業に当たる従業員がすぐに手に取って 学習できる状態としています。このリストを含め、安全衛生に関する資料は、従業員が日常的に安 全意識を高めるための重要なツールとなっています。

今後も継続的に安全教育と勉強会を実施し、安全文化の醸成に努めてまいります。

|施工現場での安全教育

施工現場では、当社だけでなくパートナー企業など複数の会社と連携し、同一現場で作業を実施しています。このため、当社では毎日のミーティングや新規入場者に対する教育だけではなく、月に一度、工事課による安全講習を行っています。当社は関係者の方々に当社の安全に関する知識や過去事例を分かりやすく伝達するべく、漫画を用いたポスターと安全教育動画を作成しています。受講者からは「従来の文章中心の資料に比べて視覚的に分かりやすくなった」という声をいただいており、安全教育の質の向上につながっています。今後も、会社全体での安全教育体制の構築を目指していきます。



安全教育動画

| パートナー企業との工場研修会の実施

当社では、パートナー企業の技術・技能レベルアップと交流を目的として、毎年8月に工場研修会を実施しています。若手技術者を中心に、毎年20名前後の方に参加いただいています。本研修は、ポンプ・送風機の基礎知識から分解組立、品質管理まで幅広く実施する実務的なトレーニングプログラムです。研修は全国のパートナー企業が参加するため、各地域における技術課題を共有・議論する貴重な意見交換の場にもなっています。今後も、研修を通じてパートナー企業との関係を強化するとともに、現場施工の安全及び品質の向上に取り組んでいきます。









ダイバーシティ経営の推進

採用者女性比率

20

KPI

2023年(実績)

2024年(実績) 11.3%

2030年(目標) 20%以上

| 職場環境創造・女性活躍プロジェクト

2022年4月より、憧れる企業・憧れの職場を創造し、従業員エンゲージメント(働きがい)を高めることを目的として、「職場環境創造・女性活躍プロジェクト」を立ち上げ、活動しています。本プロジェクトのメンバーは全員が女性従業員で、総務部や生産部など様々な部署・職種から参加しています。

本プロジェクトでは、「女性が働きやすい職場は、全従業員が働きやすい職場である」という考えのもと、職場環境をより良くするために、設備、制度、人など多角的な視点で課題や改善案を議論しています。2024年度は、「心理的安全性の高い職場環境の構築」をテーマに、コミュニケーションで重要な笑顔での挨拶に取り組む「スマイルDay」を設定し、企業風土改革に取り組みました。今後も、より働きやすい職場環境の実現に向けて取り組んでいきます。



スマイルDayポスター



健康経営の推進

| 羅明

2023年(実績 4.5% 2024年(実績)

030年(目標) 3%以下

|「健康経営優良法人2025」に認定されました

当社は、従業員一人一人が心身ともに健康で、社会的にも満たされた「ウェルビーイング」の状態で活躍し続けることが企業の持続的な発展につながると考え、組織全体で健康経営に取り組んでいます。

2024年より、当社は「健康経営優良法人(大規模法人部門)」として継続認定されています。この認定は、経済産業省と日本健康会議が共同で推進している制度で、従業員の健康管理を経営的な視点から戦略的に実践している法人を評価し、認定するものです。

また、従業員の健康状態を「見える化」し、生活習慣病の予防や健康への意識向上につなげるため、集合健診時に自治体と共同して体脂肪率や筋肉量などを計測しています。食生活改善のためのセミナーや、禁煙サポートプログラムなどの実施も予定しています。

健康な従業員が増えることで、生産性や職場の活気が向上し、長期的な視点での企業価値向上にも寄与します。今後も従業員の声を取り入れながら、より良い取組を進めていきます。





健康イベントの様子

電業社イノベーションプログラム「DIP」

電業社イノベーションプログラム「DIP」は、従業員の多様な視点を活かして変革を生み出す社内制度として、2025年7月より始動しました。本プログラムでは、「活動を通してHEROになろう」をスローガンに掲げ、中期経営計画の浸透と、意見を言いやすい企業風土の醸成を目的に、アイデアの大小を問わず広く募集しています。提案されたアイデアは審査を経て、優れたものは実行に向けた検討が進められます。本取組を新たな事業創出の原動力や企業価値の向上につなげ、持続可能な成長を目指していきます。



WOMEN'S VOICE | 座談会



職場環境創造・女性活躍プロジェクト 一誰もが活躍できるDMWを目指して



電業社では、憧れる企業・憧れの職場を創造し、従業員エンゲージメント(働きがい)を高めることを目的として、2022年に「職場環境創造・女性活躍プロジェクト」を立ち上げました。総務部や生産部など、様々な部署から集まった本プロジェクトの2期メンバー7名が、活動を通じて感じたことや課題、電業社の未来について語り合いました。

Q. プロジェクト発足の経緯は?

多様な職種の女性メンバーが集まり、 2期目のプロジェクトがスタート

山田 当社は古くから男性中心の職場環境で女性活躍はあまり進んでおらず、2024年度の係長級に占める女性比率は11.2%です。全体の女性従業員比率も約10%なので、組合等の会議体でも女性は少数派となり、意見が取り上げられづらい状況にありました。そこで、女性の意見を吸い上げて職場改善を提言・実践し、従業員エンゲージメントの向上につなげることを目的として「職場環境創造・女性活躍プロジェクト」が2022年にスタートし、現在2期目を迎えています。私は2期目からメンバー兼事務局として参加していますが、堀内さんは1期目からのメンバーですね。

堀内 はい。昨年、本プロジェクトの立ち上げ段階では、現在の職場環境の課題について議論を重ねて優先課題を決定し、そこから具体的に施策を検討していきました。女性活躍にとどまらず、社会環境の変化に適応していくために最適な職場環境を創造していくことも、このプロジェクトの目的の一つです。2期目から参加された皆さんは、メンバーに選ばれてどのように感じましたか。

- 鴨宮 私は産休・育休を経て、育児と仕事の両立で今まで 何度も大変な思いをしてきたので、その経験を生かし て、今同じような悩みを抱えている後輩たちの役に立 てればという思いがありました。
- 堀 私は名古屋支店勤務で、本社や三島事業所の皆さんとはあまり馴染みがありませんでした。そのため、プロジェクトメンバーとして選ばれたときは正直なところ少し驚きましたが、せっかくの機会なので、まずは自分なりにがんばってみようと思いました。
- **川名** 私は本社の営業部に所属していますが、このプロジェクトに参加する前は三島に来る機会はほぼありません



でした。メンバーに選ばれたときは私も少し驚きましたし、まだプロジェクトが発足して間もないこともあって、参加した当初は何を求められているのか、何ができるのか分からない状態でした。

- 鈴木 私はキャリア採用で入社して4年になりますが、川名 さんと同じで、選ばれた当初は「女性活躍」の意味を 考えるところから始まりました。また、1期生の方々は 勉強会を開いたり、制服を変えたりと様々な取組を 実行していましたが、自分にそうした改革ができるの かという不安も感じていました。
- 石井 私は工場初の女性エンジニアということで選ばれた のだと思いましたが、皆さんと同じで、何をすれば役 に立てるのかという不安がありました。
- 堀内 男性が多く、女性が前に出ることが今まであまりなかった職場で、女性活躍を推進するために何をすれば良いのか、どうすれば職場環境がより良くなるのか、メンバーそれぞれ迷いや不安があると思います。その中で、プロジェクトの目的をしっかりと腹落ちしてもらうにはどうしたら良いのかについては、1期目から課題だと感じていました。



Q. プロジェクトを通じて 印象に残っていることは?

視野が広がり、 「女性活躍」のイメージも変わった

- 石井 メンバーの中で生産現場に出ているのは私だけで、 ほぼ男性しかいない職場です。そうした環境で働い ていると、自然と男性寄りの思考になってくるんです よね。実際に、これまで「女性だからこうしてほしい」 と考えることはあまりなく、「作業着を用意してくれ ればいい」「トイレを別にしてくれればいい」くらい に思っていました。そのため、プロジェクトメンバー の皆さんと話をしていて、同じ会社で働く女性社員 の中にも様々な意見や考えがあることがよく分かりま した。
- 川名 その感覚は私も同じです。普段は東京本社にいるの



で、石井さんから工場の話を聞いて、初めて知ることが多くありました。仕事として工場に行く機会があまりないので、プロジェクトの会議で工場のある三島に毎月来ることになって、視野が広がったと感じています。皆さんそれぞれ違う部署で働いているので、こうした社内横断プロジェクトを通じて、幅広く意見交換ができたことは大きな学びになりました。

- 堀 私も支店勤務なので、これまでは他の事業所や工場を訪れる機会があまりなく、毎月プロジェクトの会議で三島や本社など様々な部署の皆さんの話を聞いて、そこで初めて知ることが多くありました。プロジェクトに参加したことで、会社の状況に対する理解が進んだと思っています。
- 鈴木 私が印象的だったのは女性管理職についての話題で、若いメンバーも含めて管理職への昇進を望んでいないという声が多かったことです。一定のキャリアを重ねてくると、会社の現状や自分の残りの勤務年数等を考えて、管理職を希望しないことはあると思いますが、若手であっても管理職への昇進を望んでいないことは意外でしたね。制度としては女性が活躍できる環境は整ってきていても、気持ちがついていかない人もたくさんいるのかなと思いました。
- 鴨宮 女性活躍の面ではまだまだ課題がある一方で、社会 課題解決に向かって急速に会社の変革が進んでいる





ので、気持ちがついていかない人も少なくないかもしれません。ここ数年で入社した従業員は女性活躍についての教育を受けていると思いますが、以前はそうした教育を受ける機会は非常に限定的だったため、長く働いている従業員の方々も含めて、それぞれの状況や意識に合わせた対応を考えていくことも必要だと思っています。

- 堀内 これまでに支店・営業所の女性の事務職を集めた合同研修などの施策を実施してきましたが、「女性活躍」という言葉だけが先走っているところもあるように思います。先ほど鈴木さんから、管理職を希望しない女性従業員が多いという話もありましたが、女性従業員の意識のもっと根深いところを少しずつ解きほぐして、柔軟なものにしていかないと、状況は変わらないのではないかと思っています。そこで、2025年7月に実施する2回目の合同研修では**、根底となる部分について、つまり企業の経営課題として、少子高齢化が進んで働き手の確保が難しくなっている今、今後も事業を継続し成長していくためには、性別を問わず誰もが能力を発揮して活躍していく必要があるのだということを、まず理解してもらうことから始めようと考えています。
- 山田 私自身はこのプロジェクトに参加するまで、「女性活躍」に対しては、どうしても"出産・育児との両立"というイメージがつきまとうように感じていました。そのため、出産・育児を経験していなければ女性活躍を自分ごととして捉えられないのではないかと思っていたのですが、堀内さんから「女性が活躍できなければ、社会の半数が活躍できないことになってしまう」という話を聞いて、確かにそうだなと。それなら、私目線で考えられること・できることに取り組もう!と、考え方を変えることができました。
- 石井 当社では「キャリアアップ=管理職になる」という先 入観が強いように感じていて、そこに抵抗感を持って いる従業員もいると思います。女性管理職比率を向

上させることも大切なことだと思いますが、このプロジェクトに参加して、「女性活躍=女性管理職を増やす」ことだけではない、自分自身のキャリア、つまり生き方を考えることなんだと気づくことができました。

山田 当社では、入社後はほとんど異動がなく、同じ部署で働き続けることが多いこともあって、多様なキャリア形成という考え方が意識されづらい環境にあったと思います。これから社内で意見を出し合いながら、一人ひとりの従業員が自分らしく活躍していけるよう、自身が希望するキャリアを選択できる仕組みの構築につなげていくことができればと思っています。

O. 電業社をどんな会社にしたい?

誰もが幸せに働ける会社を目指して、 変化を積み重ねていく

- 堀 男女差がなく、キャリアを自由に選択しながら働ける 職場が実現したらいいなと思います。そのために、まずは会社のことをよく知ることが大切だと感じていて、 今回の横断プロジェクトや、デジタル・アナログ両面での情報提供・情報交換はとても大切だと思います。
- 石井 私も最終的には男女関係なく、自分自身でキャリアを選び、築いていける会社というのが理想だと思っています。管理職についても、家庭と両立できる制度や環境が整備され、周知されていけば、キャリアアップの選択肢の一つとして、管理職を望む人が増えてくると思います。そうした制度の情報についても、このプロジェクトで伝えていきたいと考えています。私は産休・育休を経て復帰していますが、生産現場の女性従業員の出産は私が初めてで、制度はあったものの対応に不慣れさがありました。現場の作業は身体的な負荷が高く、初期に妊娠のことを伝える必要がありますが、心身両面で不安定な時期なので、本当は安定期に入ってから伝えたいという思いもありました。当時は「負荷が高い生産現場から離し、一時的に事務作業をさせる」という選択肢しかなかったのです



※ 本座談会は2025年7月上旬に実施しました。

が、今後は、負荷が少ない作業であれば通常に近い 仕事に従事できるなど、それぞれの状態や希望に合 わせて選択できるような仕組みがあれば、より働きや すくなると思います。

- 鴨宮 育児しながら働きやすい会社になってほしいというの はもちろんですが、育児だけでなく、介護などで大変 な思いをされている方もたくさんいます。女性特有の 問題にばかり目を向けるのではなく、それぞれの従業 員が抱えている問題にきめ細かく対応していくことが 大切だと思います。女性だけでなく男性でも離職率 が高い部署はあるので、すべての部署で性別を問わ ずに働きやすい環境が整備できれば、女性も男性も 長く活躍し続けられるのではと思っています。
- 川名 このプロジェクトに参加して、会社全体の現状でのポ ジティブな面と、もっと会社を好きになるために改善 できるポイントが見えてきました。良いところをさらに 良くしながら改善ポイントへの取組も進めていければ と思っています。また、女性活躍プロジェクトについ て理解していただいている方にはこれからの活動でも 協力していただきたいです。一方、まだ理解が十分で ない方には、私たちのアイデアや行動を通じて心を動 かしていただき、少しでも変化を起こせるよう工夫し ていきたいと思います。
- 鈴木 そうですね。私たち女性自身の意識改革も重要だと 思いますが、同時に、このプロジェクトに限らず、従 業員全員のマインドチェンジが必要だと思っていま す。性別にかかわらず、全員がさらに活躍していける ように、お互いが歩み寄りながら、協力して進めていく ことが大事だと思います。今後もプロジェクトの活動 を通じて私たちの想いを届けて、従業員の皆さんに 気づきをご提供できればと思っています。
- 堀内 7月に行う合同研修では、キャリアとはどういうもの かについての基本的なところを、女性だけでなく男性 にも理解していただきながら、自分らしいキャリアと



は何か、電業社の中でどういうビジョンを描いていく かを考えたいと思っています。ビジョンをもって働い ていくことは離職率の低下にもつながると思います し、私自身がキャリアコンサルタントとしての業務を 行う中でも、女性活躍も含めて自律的なキャリアを支 援していくシステムをつくっていかなければと常々感じ ています。

山田 当社グループはマテリアリティの一つに「人的資本の 充実|を掲げ、安全・安心で働きがいのある職場環 境づくりに取り組んでいます。私は、電業社が目指す べき姿は、誰もが幸せに働ける会社だと思っていま す。変化が多く、多様性を求められるこの時代に、完 璧な組織や施策は存在しないと思うので、一人ひとり の従業員がそれぞれの観点で自律的にボトムアップ していく活動がとても重要だと考えます。このプロジェ クトもボトムアップの活動であり、確かな成果を挙げ ることができれば、自分たちを幸せにしていくために 取り組むボトムアップの活動が他にも出てくるのでは ないかと期待しています。これからも皆さんと協力し ながら、すべての従業員が自分らしく活躍でき、幸せ に働ける会社を目指して、女性活躍を起点とした多方 面での取り組みを進めていきたいと思います。



MATERIALITY 5

ガバナンス体制 の充実

電業社グループにおけるコーポレート・ガバナン ス推進のため、コンプライアンスの基本ルールと して「電業社グループ行動指針」を定めています。 本行動指針を当社グループの役員及び従業員に 周知・徹底することで、リスク・コンプライアンス 管理体制の一層の強化に努めています。



基本的な考え方

電業社グループは、持続的な利益成長や中長期的な企業価値向上のためには、以下の原則を適切に実践し、実効的なコー ポレート・ガバナンスを実現することが重要だと考えています。これらの各項目について充実を図り、良き企業市民として社 会・地域と共存し、価値ある会社へ成長していきます。

- 1 株主の権利・平等性を確保すること
- 2 株主以外のステークホルダーとの適切な協働を図ること
- 3 適切な情報開示と透明性を確保すること
- 4 取締役会が、(1)企業戦略等の大きな方向性を示すこと、(2)取締役に適切なリスクテイクを支える環境整備を行うこ と、(3)独立した客観的な立場から、取締役に対する実効性の高い監督を行うこと等の役割・責務を適切に果たすこと
- 5 株主との建設的な対話を行うこと

アクションテーマ一覧

- ▶ 関連研修等の教育の強化・徹底
- ▶ サステナビリティ調達体制の構築・実践













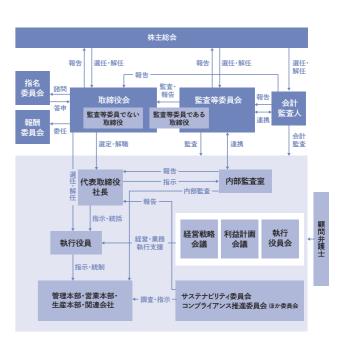




コーポレート・ガバナンス の強化

当社は、監査等委員会設置会社であり、取締役会は、 監査等委員でない取締役6名(うち社外取締役2名)及 び監査等委員である取締役3名(うち社外取締役2名) の計9名で構成されています。

また、執行役員制度の導入により、取締役員数の絞り 込みを行い、取締役会の意思決定機能と監督機能の強 化を図っています。さらに、指名・報酬委員会を設置して おり、半数を社外取締役で構成し、客観性・透明性を確 保しています。今後もさらなるガバナンスの強化に努めて いきます。



MATERIALITY 5 ガバナンス体制の充実 MATERIALITY 5 ガバナンス体制の充実



コンプライアンス推進委員会を通じたリスク低減施策の推進

当社グループのコンプライアンス及びリスク管理の状況の把握、コンプラ イアンス違反等の未然防止、コンプライアンス違反等への対応の決定、実 行、並びに再発防止の管理を行うため、取締役会の下部組織として「コンプ ライアンス推進委員会 | を設置しています。コンプライアンス推進委員会の 委員は、各本部長(取締役)、執行役員、監査等委員でない社外取締役、顧 問弁護士で構成されています。

また、社内規程として「コンプライアンス・リスク管理規程」を制定し、当 社グループの役職員が法令や規則を遵守し、倫理的な行動を確保するた めの方針や手続きを明確にするとともに、コンプライアンスの重要性の浸 透を図っています。

| 内部通報窓口の設置

当社グループでは、法令等違反行為の早期発見・未然防止を目的として、 内部通報窓口(社内窓口及び社外窓口)を設置しています。当社グループの 取締役、従業員のみならず、当社グループで働く派遣社員や退職者、取引 先の方などが利用できます。通報は電話、電子メール、郵送等で受け付けて おり、匿名での通報も可能としています。本制度は、公益通報者保護法に則 り、通報者の保護に配慮した制度となっており、「内部通報規程」を社内規 程として定め、利用者が安心して通報できるよう厳格に運用しています。

コンプライアンス推進委員会の業務

- 1 コンプライアンスに関する研修及びその他 取組事項の企画立案・実施・実施結果報告
- 2 コンプライアンス及びリスクに関する情報管 理(関係法令等改正の把握等)
- 3 当社グループとして対応が必要なリスクの特 定、リスクの程度に応じた具体的な対応策、 対応者の決定
- 4 コンプライアンス違反等に対する対応方針、 コンプライアンス違反等の状態からの復旧 に係る具体的な対応策、対応者の決定
- 5 前号の決定事項に関する経過報告
- 6 コンプライアンス違反等に関する発生原因 に即した是正措置及び再発防止策並びにそ の担当者の決定
- 7 コンプライアンス違反等の是正措置及び再 発防止策の実効性の評価

関連研修等の教育の強化・徹底

KPI

コンプライアンス関連研修受講率

|コンプライアンス研修

当社は、「電業社グループ行動指針」において、ビジネス社会のルールを理解し、遵 守することや、職場におけるハラスメント等、人権を侵害する行為を行わない旨を定め るとともに、従業員に対するコンプライアンス研修を行っています。2024年度は、当社 コンプライアンス推進体制、内部通報制度、会計コンプライアンス等をテーマに2回に 分けて開催しました。研修は派遣社員を含む全従業員を対象に行い、コンプライア ンスを尊重する意識の醸成、知識向上を推進しました。

今後もコンプライアンス・リスクマネジメントの徹底による安定的な事業運営を目 指し、コンプライアンス研修の強化・徹底を図っていきます。



|情報セキュリティ教育

当社は、情報及びそのインフラを貴重な財産として、重要な情報の守秘・保管・提供をするため、全従業員に対して情報セキュリティの 重要性を周知・教育する取組を継続的に行っています。具体的には、情報セキュリティに関する各種規程を整備し、入社時の教育に加 え、定期的な研修を通じて従業員への意識向上を図っています。また、各本部の代表者で構成される「情報セキュリティ委員会」では、 変化するセキュリティトレンドを随時取り上げ、全社的な対応方針の策定を行っています。さらに、近年増加傾向にある攻撃型メールへ の対策として、技術的な防御だけでなく、従業員全員を対象とした攻撃型メール対応訓練を通じて、対応力の強化とセキュリティ意識 の醸成に努めています。これらの取組により、情報及び情報システムのセキュリティを確保し、リスク管理と円滑な運用を図っています。



サステナビリティ 調達体制の構築・実践

サステナビリティ調達比率 (仕入高におけるサステナビリティガイドライン賛同率)

電業社グループは、環境・人権・コンプライアンス・安全への配慮 と高い倫理観を持って調達活動を推進しています。

2023年6月に「サステナビリティ調達方針」及び「サステナビリ ティ調達ガイドライン」を制定し、お取引先の皆様とのパートナー シップの下、サプライチェーン全体で社会的責任を果たし、「持続可 能な社会の実現」への貢献を目指す方針を示しています。翌2024 年度も順次お取引先様へガイドラインの趣旨をご説明し、電業社の 調達方針の浸透に向けて活動してきました。

お取引先企業様と一緒に「人権デューデリジェンス勉強会」を実 施し、自社の事業領域だけでなく関連するバリューチェーン全体で の人権リスク回避に努めています。

今後も、連携を強化し、共に「持続可能な社会の実現」を目指し ていきます。

サステナビリティ調達方針

- ●コンプライアンスの遵守の徹底
- 適正な品質・安全性・価格・納期の確保
- ●製品・サービスの安定供給の確保
- ●人権及び労働安全衛生への配慮
- ●グローバルな環境課題への配慮
- ●情報セキュリティの確保



人権デューデリジェンス勉強会

|パートナー企業との勉強会

パートナー企業の皆様にサステナビリティへの理解を深めていただき、今後の取組 にご協力いただくことを目的として、勉強会を開催しました。本勉強会では、サステナビ リティ推進室 室長である長尾執行役員が登壇し、当社の具体的な取組に加え、サス テナビリティに注力する社会的背景や、当社の基本方針についてご説明しました。

今後も、パートナー企業との連携を強化し、持続可能な社会の実現に向けた取組 を推進してまいります。



サステナビリティ推進室長 長尾による プレゼンテーションの様子

|パートナーシップ構築宣言

当社は、内閣府、中小企業庁などが推進しているパートナーシップ構築宣言※の趣 旨に賛同し、当社のパートナーシップ構築宣言を2024年3月に公表しました。今後も お取引先様をはじめとするサプライチェーンの皆様との連携・共存共栄を進め、持 続可能な関係の構築を目指すとともに、公正な取引を行います。当社のパートナー シップ構築宣言の内容は、パートナーシップ構築宣言のポータルサイトでご覧いただ

※ パートナーシップ構築宣言とは、サプライチェーン全体の付加価値向上、大企業と中小企業の共存共栄を目指し、「発注者」 側の立場から、「代表権のある者の名前」で宣言するものです。

株式会社電業社機械製作所 パートナーシップ構築宣言

https://www.biz-partnership.jp/ declaration/56066-05-17-shizuoka.pdf

|輸出管理

当社は、万全の輸出管理を図っています。1994年のCOCOM*解体時には、輸出管理体制をそれまで以上に強化するため、全社 横断組織として輸出管理委員会を発足しました。以来、輸出管理委員会の主導の下で法令遵守に努めています。

当初は国内法令のみに対応していましたが、当社の海外への業務拡大に伴い、現在は米国輸出管理規制(Export Administration Regulations) も遵守の対象としています。

※ Coordinating Committee for Multilateral Export Controls(対共産圏輸出統制委員会)。冷戦中の1949年、アメリカの主唱により資本主義諸国が結成したもので、共産圏諸国に対する戦 略物資・技術の輸出を制限することを目的とした。冷戦の終結により、1994年に解体された。

MATERIALITY 5 ガバナンス体制の充実 MATERIALITY 5 ガバナンス体制の充実

サステナビリティ委員長メッセージ

経営層と現場をつなぎ、対話を重ねて サステナビリティの取組を推進していきます



取締役 常務執行役員 管理本部長 サステナビリティ推進室・関連会社統括

稲垣 晃

電業社は2025年に創業115周年を迎えます。長い歴史の中で 培ってきた技術力と、お客様や社会から寄せられた信頼は、私た ちの大きな誇りです。一方で、社会構造や価値観が大きく変化す る現在、企業には持続可能性への真摯な対応が強く求められてお り、その責任の重さを日々実感しています。

2024年度、環境分野ではCDP*より、水セキュリティ分野で 「B-」、気候変動分野で「D」の評価を受け、これまでの取組が評価 された一方で、さらなる改善の余地があることを認識しました。今 後は再生可能エネルギーの活用拡大や太陽光発電設備の導入強 化など、改善に向けた取組を着実に進めていきます。

社会分野では、従業員の声を組織改善に活かすことを目的に、 エンゲージメントサーベイを実施しました。サーベイ結果は各部門 の所属長を対象とした報告会が2025年5月に行われ、具体的な改 善施策の立案と実行を進めています。

ガバナンス面では、コンプライアンス及びリスク管理体制の強化 を目的として、取締役会の下部組織としてコンプライアンス推進委

員会を新たに設置しました。これにより、コンプライアンス違反の未然防止から対応、再発防止までを一貫して管理 する体制を整備しています。また、国内外の企業においてランサムウェア等による情報漏洩被害が相次いでいる状 況を踏まえ、当社においても社内のセキュリティ体制を見直し、強化を図りました。取締役会では、サステナビリティ の取組に対して前向きな意見が寄せられている一方で、現場からは「自分の業務とサステナビリティの取組とのつ ながりが理解しづらい | といった声も聞かれており、社内全体の理解と連携には依然として課題が残っています。

サステナビリティは、全従業員が自らの業務と結びつけて主体的に取り組むべきテーマです。今後も、経営層と現 場をつなぎ、対話を重ね、理解と行動を促す仕組みづくりを進めていきます。そして、サステナビリティを企業文化と して根付かせ、電業社の持続的成長と社会的責任の遂行につなげていきます。

※ CDPとは英国で設立された国際的な環境非営利団体で、企業や気候変動に関する情報開示を促している団体です。

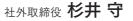
再発防止策の徹底と理解浸透に向けて

昨年4月に判明した内部統制の不備に対して、当社が設置した特別調査委員会の提言を受けて策定した再発防止策の実 践に向け、内部統制改革プロジェクトを中心に全社を挙げて取り組んでいます。この取組の意義の理解や自らの役割及び取 り組む姿勢に関するアンケートを、2025年1月から2月にかけて行いました。

アンケートは調査委員会の調査及び再発防止策全般、印章管理、会計コンプライアンス、風土改革についてなど6項目で 行いました。結果として、コンプライアンス(会計コンプライアンス含む)の重要性への理解に対して8割以上が肯定的意見で あり、再発防止策への協力意欲で「積極的に協力したい」と回答する従業員が9割を超えるなど、再発防止策に対して従業 員から理解を得られていることがわかりました。一方、再発防止策の内容そのものに対する理解度に関する設問では、1割以 上が理解や社内周知について疑問が残る形となっています。従業員からの回答や意見を真摯に受け止め、施策の実施を進め ていきます。

▶ 社外取締役メッセージ

より持続可能な企業へ 変革を導くリーダー シップを醸成する





2024年度は、設計に起因する重大な品質問題が発生し たため、設計品質の向上策について取締役会で議論を重 ねてきました。当社の経営幹部は、ルールを遵守し、誠実 に業務に取り組んでいます。一方で、急速に変化する社会 や市場環境に対応するためには、既存の枠組みにとらわ れず、会社をより良い方向へ変えていく信念を持ったリー ダーシップが今後ますます求められると感じています。

当社では、長年にわたり同一組織内での業務経験を積 む従業員が多く、外部の企業や異なる文化・価値観を持 つ人々との交流が限られていることから、視野の広がりや 新たな発想の創出の機会が少ないように感じています。 今後は、社外との積極的な連携や多様な人材との協働を 通じた、より柔軟で革新的な組織文化の醸成が期待され ます。私自身が3社の合弁会社で異なるバックグラウンド を持つメンバーと協業した経験を活かして、積極的に提言 を行い、組織文化の変革に貢献していきたいと思います。

リスクマネジメントを 強化し安全と 企業成長を支える







社外取締役として、事業経営におけるリスクマネジメン ト・リスク分析の有効性を確認する役割を担っていま す。特に工事現場での労働安全の確保は、企業活動に おいて最優先すべき責務であり、災害防止に向けた チェックを行っています。製造・工事現場の安全管理に ついては、ヒヤリハットなどの事象を未然に防止し再発 を防ぐために、さらなる工夫が必要だと感じています。

また、当社の中長期的な成長のため、人事制度の透 明化・具体化について議論を深める必要があると考えて います。現在は、2024年度に発生した内部統制上の不 備の再発防止策の一つとして人事制度を取り上げていま すが、経営計画との関係を踏まえた人事制度の取組も 推奨します。今後も、海外EPC事業で培った経験を活か し、サプライチェーンの管理やリスク分析、人事制度の 改善について、第三者目線での評価や提言を行っていき ます。

資本を有効活用し 成長を見据えた基盤を 整備する

監査等委員 山本 英男



社外取締役として、部門・地域別の目標が適切に設定 され、必要な資源が投入されているか、進捗が見られるか を中長期的な視点でモニタリングしています。2024年度 に発生した内部統制上の不備に対しては、再発防止策の 進捗を引き続き注視していきます。本件を契機に全社的な コンプライアンス意識が向上し、管理部門の重要性が再 認識されたことは大きな前進です。一方、管理部門やグ ローバル部門の人材不足が課題となっています。グローバ ル事業は大きな成長が期待できる領域ですが、当部門の 人材と資本投入は十分とは言えません。グローバル事業戦 略についてはさらに踏み込んだ議論が必要であり、人材 の採用と育成にもより一層注力していく必要があります。

また、キャッシュの有効な活用策について、さらなる全 社的な議論と戦略の策定が必要であると考えています。 前々職での海外勤務経験や前職でCFOなどを務めた経 験を活かし、今後も当社の成長を支援していきます。

現場と対話し議論を深め 企業価値向上に 貢献する 社外取締役(新任)





当社は、職人技としての高い技術を保持しながら、ク リーンテック関連などの分野で技術革新も実現していま す。今後の成長に向けては、グローバル事業領域の拡大 といった施策がカギとなる一方、それに伴うリスクもしっ かりと認識し、対応していくことが必須です。リスクマネ ジメントや内部統制が適切に機能するよう、社外取締役 として堅実に対応していきます。

取締役会では、オープンな雰囲気の中、メンバーがそれ ぞれの専門性や経歴を活かした意見を述べ、実質的で活 発な議論がなされています。私は公認会計士として様々な 企業に関与してきた経験を活かし、当社の企業価値向上 につながる提言をしていきます。直近では人材育成の分野 に注力してきたため、当社の後進育成にも貢献したいと考 えています。実務に即した対応をするためには、現場で実 務を担っている皆さんとの対話が不可欠です。いろいろな 方の想いに耳を傾け、議論していきたいと考えています。

社会貢献活動

電業社グループは、社会と人に対して貢献する企業を目指しています。 「地域社会との共生」「社員の活動」「経営資源の活用」「社会の発展と文化の向上」の 4つの柱からなる社会貢献方針に基づき、全社一丸となって積極的に活動していきます。

竹あかりを活用して放置竹林問題に取り組んでいます

当社は地域の"やっかいもの"と言われる竹を「資源」として活用し、地元の国指定重要文化財である江川邸の魅力を発信する市民協働プロジェクトを行っている一般社団法人おもしる情報発信基地いずをサポートしています。2024年は電業社夏まつりでも伐採した竹を使用した物品を販売するなど、協働を行っています。

放置竹林を伐採することは、土砂災害のリスクを減らし、動植物の生物多様性が損なわれることを防ぐ、地域をより豊かにする活動です。今後も地域との連携を深め、持続可能な地域社会の創出に努めていきます。





竹あかり

中高生の探求学習支援に取り組んでいます

当社では、これまで小学生を対象とした職場見学や学習支援を通じて、地域の教育活動に貢献してきました。2024年10月には、これまでの取組をさらに発展させ、中高生の探究学習支援を開始しました。

生徒の来社時には、課題に応じた資料を用意するだけでなく、従業員との対話の機会を設けることで、学びの深化とキャリア形成への意識向上を図っています。また、静岡県教育委員会が運営する「探OラボShizuoka」にも登録し、地域の教育機関との連携体制が取れるようにしています。

今後も、次世代を担う若者たちの成長を支えることで、持続可能な社会の実現と企業の社会的責任を果たす取組を推進していきます。



プロサッカーチームとのスポンサーシップによる地域支援に取り組んでいます

当社は、静岡県沼津市をホームタウンとするJ3プロサッカーチーム「アスルクラロ沼津」とパートナー契約を結んでいます。2024年度は、アスルクラロ沼津と当社を含む地元パートナー企業6社と共同で、地域活性化に向けた活動を行いました。5月19日に開催されたホームゲームに地元小学生を招待するとともに、模擬店を出店し会場を盛り上げました。会場では、当社名が印字されたオリジナルサッカーカードを配布しました。

引き続き地域の皆様と積極的なコミュニケーションを図るとともに、地域活性化とスポーツを通じた豊かな人材育成に貢献していきます。



「電業社夏まつり」を通じて地域の皆様とコミュニケーションを深めています

三島事業所では、地域社会の皆様との交流の場として、2024年8月2日に「第36回電業社夏まつり」を開催しました。当日は、初の試みであるキッチンカーによる出店や、地域の障がい者就労支援施設による物販が行われました。また、催しとして3町内の子ども会による「しゃぎり(お囃子)」の競演等が行われ、会場は大いに賑わいをみせていました。

また、同日に当社がサポーター契約を結んでいるプロサッカーチーム「アスルクラロ沼津」との合同イベントとして、吉本興業株式会社所属の富士彦氏を司会としてお招きし、選手によるトークイベントと小学生以下の子どもを対象とした「キックターゲット」を開催しました。当イベントは子どもから大人まで楽しんでいただき、大変好評でした。今後も地域社会との良好な関係をより一層深められるように取り組んでいきます。



電業社夏まつりの様子

全国で展開する環境美化活動

当社は、楽寿園(静岡県三島市)、東京都421号線東品川丸子線(池上通り)、支店営業所並びに全国の建設現場周辺の清掃活動を積極的に実施しています。今後も地域の皆様とともに、全国の従業員一人ひとりが持続可能かつ豊かな未来創造を意識して、地域の美化と環境保全に努めていきます。



北海道室蘭市中島下水ポン プ場周辺の清掃を行いました。



毎年、沖縄県主催による、うるま市照間海岸の清掃活動に 参加しています。



東北支店

宮城県が管理する河川での 清掃活動スマイルリバー・プログラムに参加しています。



埼玉県鴨川排水機場周辺の 清掃活動を行いました。



大阪市井高野抽水所付近の 清掃を行いました。



毎月支店ビル周辺の清掃活動を行っています。



毎月営業所周辺の清掃活動 を行っています。



毎月東京都大田区421号線 (池上通り)の清掃活動を行っ ています。



熊本県菊池川河川堤防にて 清掃活動を行いました。



愛媛県主催による愛ロードサポーター事業に参加し今治市内県道38号線の清掃活動を行いました。



静岡県三島市 楽寿園の清掃活動を行っています。



浅羽揚水機場周辺の清掃を 行いました。

役員一覧

取締役



代表取締役社長 最高執行役員社長 彦坂 典男

取締役 上席執行役員

生産本部長

原 広志



取締役 常務執行役員/管理本部長 サステナビリティ推進室・関連会社統括



取締役 常務執行役員 営業本部長 青山 匡志





社外取締役 杉井 守



社外取締役 阿部 泰光



取締役 常勤監査等委員 前田 治郎



社外取締役 監査等委員 山本 英男



社外取締役 監査等委員 市原 美紀

執行役員

石澤 勇人

坂根 寧

営業本部社会システム統括 管理本部IT統括 兼 営業本部グローバル機器 生産本部プラント工事統括 兼 サステナビリティ推進室長技術室長

長尾 裕治

笹川 博

システム設計部長

柚木 孝洋

営業本部民需営業統括 生産本部品質保証統括 兼 生産本部資材部長

勝又 一樹

小野田 敦雄

ESGデータ

環境データ

項目	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
エネルギー総消費量(GJ)	44,225	41,313	37,673	39,396
電力使用量(kWh)	4,318,632	4,181,395	3,682,534	3,776,105
再生可能エネルギー発電量(kWh)*1	0	416	62,380	58,231
再生可能エネルギー使用量(kWh)*2	50,867	224,413	307,340	242,410
再生可能エネルギー使用割合(%)	1.1	5.4	8.3	6.4
Scope1 GHG排出量(t-CO₂e)	163	139	147	163
Scope2 GHG排出量(t-CO₂e)	1,942	1,806	1,620	1,614
ISO14001認証事業所(%/事業所数)	100/12	100/12	100/12	100/12
水使用量(万㎡)	11.9	12.1	6.7	5.9
廃棄物総排出量(t)	294	247	235	579
埋立等(t)	43	26	29	370
PRTR法対象化学物質排出 排出·移動量(t)	15.9	16.3	12.8	13.4

社会データ

項目		2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
従業員数 ^{※3} (人)		635	641	640	680
男女の平均賃金の差異(%)		-	64	68.5	67
新卒採用(人) 男性 女性		16	16	17	17
		3	1	0	4
平均勤続年数(年)		17.6	17.0	16.8	16.1
年次有給休暇取得率(%)		64.1	62.7	72.9	70.1
定期健康診断受診率(%)		100	100	100	100
ストレスチェック受検率(%)		99.8	99.8	99.8	100
人的資本投資額(円)		-	48,125	73,985	100,968
労働災害度数率		2.4	0	0	2.7
労働災害強度率		0.1	0	0	0.1

ガバナンスデータ

項目		2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
取締役数(人)	男性	10	10	9	9
以前仅致(人 <i>)</i>	女性	0	0	0	0
社内取締役数(人)	男性	5	6	5	5
任內以称仅奴(八)	女性	0	0	0	0
独立社外取締役数(人)	男性	4	4	4	4
	女性	0	0	0	0
女性取締役比率(%)		0	0	0	0
取締役会開催回数(回)		19	19	22	21
取締役会出席率(%)		-	99	98	99
取締役監査等委員数(人)	男性	3	3	3	3
以神汉 <u>血且</u> 寸女兵奴(八)	女性	0	0	0	0

^{※1} 自社における再生可能エネルギー発電量

^{※2} 再生可能エネルギー由来の電力(※1・契約・購入等も含む)

^{※3} 連結臨時雇用者含む

会社概要

1910年(明治43年)9月 創業

1955年(昭和30年)3月 設立

8億1千万円 資本金

東京都大田区大森北1丁目5番1号 本社

680人(連結) 従業員数

事務所:4

海外拠点:3

国内支店:9 拠点 営業所:3 事業所:1

国内:2社 海外:1社 グループ会社

事業内容

- 風水力機械の製造、販売
- 廃水処理装置及び廃棄物処理装置の製造、販売
- 配電盤・電気計装制御装置及び 電気通信制御装置の製造、販売
- ▲ 海水淡水化用エネルギー回収装置の製造、販売
- 前各号に関連する各設備の計画、設計、 5 監理並びに据付工事
- しゅんせつ工事に関連する機器の製造、 販売並びにしゅんせつ工事

